



A/C Postaw na siebie!

Ścieżka certyfikacyjna:



AKADEMIA  
CONTROLLINGU

# Nowoczesny controlling zakupów

(Purchasing Controlling)  
(1 dzień)

Zapisz się>>



Twój  
pierwszy  
wybór



Akademia Controllingu Sp. z o.o.  
ul. Towarowa 35/403A  
61-896 Poznań  
Tel.: 61 852 33 53  
info@akademiacontrollingu.pl  
[www.akademiacontrollingu.pl](http://www.akademiacontrollingu.pl)

Partner strategiczny  
i wyłączny przedstawiciel  
ICV w Polsce

International Association  
of Controllers



# Nowoczesny controlling zakupów

## (Purchasing Controlling)

W obliczu rosnącej konkurencji i dynamicznie zmieniających się trendów w biznesie, **proces zakupowy staje się jednym z kluczowych elementów efektywnego zarządzania organizacją**. Teraz, bardziej niż kiedykolwiek, bycie na bieżąco z najnowszymi strategiami, narzędziami i praktykami w zakresie **controllingu zakupów** jest niezbędne, aby Twoja firma mogła prosperować i utrzymać konkurencyjną przewagę.



Nasze szkolenie „Nowoczesny controlling zakupów” zostało zaprojektowane tak, aby dostarczyć Ci aktualnych, cennych informacji i narzędzi, które są niezbędne w dzisiejszym środowisku biznesowym.

### Dlaczego to szkolenie jest dla Ciebie?

- **Poznasz najnowsze trendy w zakupach** i dowiesz się, jak wykorzystać technologie takie jak RPA czy process mining do optymalizacji Twojego procesu zakupowego.
- **Zgłębisz tajniki współpracy między menedżerem zakupów a controllerem**, która stanowi klucz do optymalizacji i efektywności procesów zakupowych.
- **Zrozumiesz istotę KPI w controllingu zakupów**, dzięki czemu będziesz mógł mierzyć, analizować i optymalizować działania swojej organizacji.



Akademia Controllingu Sp. z o.o.  
ul. Towarowa 35/403A  
61-896 Poznań  
Tel.: 61 852 33 53  
info@akademiacontrollingu.pl  
[www.akademiacontrollingu.pl](http://www.akademiacontrollingu.pl)

Partner strategiczny  
i wyłączny przedstawiciel  
ICV w Polsce

International Association  
of Controllers



- Poprzez praktyczne case study przeniesiesz teorię na grunt realnych wyzwań biznesowych, co uczyni Twoją wiedzę jeszcze bardziej wartościową.

Dla finansistów, menedżerów zakupów, team liderów, controllerów produkcji i wszystkich, którzy pragną w pełni wykorzystać potencjał controllingu zakupów w swojej profesji, to szkolenie to klucz do sukcesu. Wykorzystaj tę wiedzę i umiejętności, aby stworzyć solidne podstawy dla swojej kariery i przyczynić się do sukcesu Twojej organizacji.

**Nie zwlekaj, zarejestruj się już teraz i wejdź do świata nowoczesnego controllingu zakupów.**

**Zobacz, jak możesz kontynuować edukację po ukończeniu tego szkolenia.**

### Ścieżki certyfikacyjne

Szkolenie wpisane jest w ścieżkę certyfikacyjną:

Ścieżka certyfikacyjna	Szkolenie obowiązkowe	Szkolenie opcjonalne
 <b>Certified Production Controlling Specialist (CPCS)</b>		
 <b>Certified Finance Data Analyst (CFDA)</b>		

Zapisz się i kontynuuj swoją edukację w ramach wybranej ścieżki certyfikacyjnej oraz **zdobądź certyfikat kompetencji zawodowych**. Zobacz nasze programy certyfikacji.

# Cele szkolenia

Głównym celem naszego szkolenia „Nowoczesny controlling zakupów (Purchasing Controlling)” jest dostarczenie uczestnikom kompleksowej wiedzy na temat nowoczesnych technik i narzędzi controllingu zakupów, aby w efektywny sposób zoptymalizować procesy zakupowe w firmie, zwiększyć ich efektywność oraz dostosować do dynamicznie zmieniających się trendów rynkowych.

Cele szczegółowe szkolenia:

- 1. Zrozumienie istoty procesu zakupowego**, jego kluczowych elementów oraz metod optymalizacji z wykorzystaniem nowoczesnych technologii takich jak RPA i process mining.
- 2. Poznanie aktualnych trendów w zakupach**, w tym e-procurement, platformy zakupowe oraz narzędzi takich jak spend cube, i zrozumienie, jak te koncepcje wpływają na strategię zakupowe firm.
- 3. Zdobycie umiejętności budowania efektywnej współpracy między menedżerem zakupów a controllerem**, z naciskiem na koncepcję partnerstwa biznesowego i jej wpływ na optymalizację procesów zakupowych.



# Dlaczego warto

Warto wziąć udział w szkoleniu, ponieważ po jego zakończeniu zyskasz praktyczne umiejętności i wiedzę, które pozwolą Ci efektywnie zoptymalizować procesy zakupowe w Twojej firmie, reagując na aktualne trendy rynkowe.

Podczas szkolenia zdobędziesz następujące umiejętności i wiedzę:

- 1. Optymalizacja procesów zakupowych:** Będziesz potrafił diagnozować i wdrażać nowoczesne technologie, takie jak RPA i process mining, by skutecznie usprawnić procesy zakupowe w dynamicznie zmieniającym się środowisku biznesowym.
- 2. Rozpoznawanie i wykorzystanie trendów:** Dzięki zdobytej wiedzy skutecznie zidentyfikujesz najważniejsze trendy w zakupach, takie jak e-procurement czy platformy zakupowe, i wdrożysz je w praktyce biznesowej.
- 3. Budowanie efektywnej współpracy:** Zdobędziesz umiejętności nawiązywania i utrzymywania owocnej współpracy z controllerami, z naciskiem na tworzenie wartości dodanej dla organizacji.
- 4. Analiza i kontrola zakupów:** Nauczysz się monitorować obszar zakupów, korzystając z KPIs i innych narzędzi analitycznych, by skutecznie kontrolować koszty, wydajność i jakość dostaw.
- 5. Negocjacje i strategia zakupów:** Zdobędziesz praktyczne umiejętności w zakresie technik negocjacyjnych, takich jak metoda negocjacji szachowych, co pozwoli Ci uzyskiwać korzystne warunki zakupu, nawet w trudnych warunkach rynkowych.

# Adresaci szkolenia

## Kto powinien wziąć udział w tym szkoleniu?

Szkolenie „Nowoczesny Controlling Zakupów” zostało stworzone z myślą o profesjonalistach, którzy pragną zrozumieć nowoczesne procesy zakupowe oraz skutecznie je kontrolować. Jeśli poszukujesz praktycznych umiejętności i chcesz dostosować swoje działania do aktualnych trendów rynkowych, to jest to idealne miejsce dla Ciebie. Szkolenie pomoże Ci zrozumieć kluczowe aspekty zarządzania zakupami, analizy rynkowej i skutecznej współpracy wewnętrznej.

W szczególności szkolenie adresowane jest do osób na stanowiskach:

1. Menedżer Zakupów
2. Controller Produkcji
3. Analityk Zakupów
4. Specjalista ds. Zakupów
5. Główny Specjalista ds. Zakupów
6. Specjalista ds. e-Procurementu
7. Menedżer ds. Sourcingu
8. Analityk ds. Procesów Zakupowych
9. Kierownik Działu Zakupów
10. Główny Analityk Biznesowy ds. Zakupów
11. Specjalista ds. Optymalizacji Procesów Zakupowych
12. Konsultant ds. Zakupów i Sourcingu
13. Dyrektor ds. Zakupów i Zaopatrzenia
14. Specjalista ds. Narzędzi Zakupowych
15. Koordynator ds. Zakupów Strategicznych.

# Program szkolenia

## Nowoczesny controlling zakupów (Purchasing Controlling)

### 1. Istota procesu zakupowego

Jaki jest przebieg procesu zakupowego (sourcing i procurement)? Jak to wpływa na controlling zakupów. Jak zoptymalizować proces zakupowy? Jak skutecznie wdrażać optymalizację procesu zakupowego z wykorzystaniem RPA, process mining itd.

### 2. Trendy w nowoczesnych procesach zakupowych

Najważniejszymi trendami w nowoczesnych procesach zakupowych jest wdrażanie takich koncepcji jak e-procurement, platformy zakupowe, spend cube, zakupy centralne, negocjacje internetowe.

### 3. Istota współpracy menedżera zakupów z controllerem

Kierunek rozwoju controllingu zakupów to partnerstwo biznesowe controllera i menedżera zakupów, którego celem jest optymalizacja procesu zakupów.

### 4. CPM 2.0. w controllingu zakupów

Controlling jest procesem zarządczym, a jego sednem jest wspólna praca zespołowa menedżerów i controllerów. Proces ten polega na definiowaniu celów, planowaniu i sterowaniu organizacją w taki sposób, aby każdy decydent działał zorientowany na ustalony cel. Filozofia controllingu prezentowana przez Międzynarodowe Stowarzyszenie Controllerów (ICV) jest dzisiaj uznawana na całym świecie. Podczas szkolenia dowiesz się jak przełożyć założenia koncepcji CPM 2.0 na strategiczny i operacyjny controlling zakupów.

### 5. Zadania w ramach controllingu zakupów

Do głównych zadań controllerów zakupów należy planowanie, sterowanie i monitorowanie obszaru zakupów oraz wspieranie menadżerów zakupów

w procesie decyzyjnym poprzez dostarczanie transparentnej informacji zarządczej. Controller, aby móc pełnić taką rolę potrzebuje dogłębnej wiedzy na temat rynku zakupów oraz musi posiadać profesjonalną wiedzę controllingową.

#### 6. **Najważniejsze KPIs w controllingu zakupów**

Proces controllingu zakupów wspierany jest poprzez zastosowanie mierników KPI. Najpopularniejszymi są wielkość zakupów, koszt stały zakupów, liczba zamówień w danym okresie, sustainability & finance rating, odchylenia ceny materiału, kluczowe dane dotyczące rozwoju cen, poziom oszczędności. Podczas szkolenia dowiesz się jak wykorzystywać poszczególne KPI w controllingu zakupów.

#### 7. **Zakupy dobrze przemyślane**

Istnieje wiele technik i narzędzi wspierających procesy zakupowe. Podczas szkolenia dowiesz się jakie z nich są szczególnie skuteczne. Omówione zostaną takie narzędzia jak: kategorie zakupowe, macierz Kraljica, metoda negocjacji szachowych, mapa strategiczna dostawców, cost breakdown.

#### 8. **Praktyczne case study – metoda negocjacji szachowych i inne**

Podczas szkolenia przeprowadzone zostaną dyskusje i praktyczne case studies, które pozwolą przećwiczyć, zrozumieć i utrwalić omawiane zagadnienia.

#### 9. **SSC w procesach zakupowych**

Czy centralizacja zakupów w centrach usług wspólnych ma sens? Jakie procesy zakupowe można zaimplementować w SSC? Jak skutecznie przeprowadzić proces przejmowania procesów zakupowych do SSC? Podczas szkolenia dowiesz się z pierwszej ręki jaką rolę pełnią SSC w procesach zakupowych.

#### 10. **Incoterms 2010**

Proces zakupowy to również cała logistyka zakupowa. Wiedza na temat warunków zakupowych wpływa na koszty nabycia towarów i usług w przedsiębiorstwach.

Na szkoleniu dowiesz się czego należy unikać, aby nie narazić przedsiębiorstwa na niepotrzebne koszty i ryzyko.



## 11. Podsumowanie

### Wymagania techniczne dotyczące szkolenia:

Organizator zastrzega sobie możliwość ew. nieznacznej modyfikacji programu szkoleniowego.

## Zapisz się>>



# Trener

## Małgorzata Podskarbi

Dynamiczna menedżer obszarów finansowych, HR, zakupowych i operacyjnych z ogromnym doświadczeniem w międzynarodowych korporacjach.

**Członek Zarządu w International Association of Controllers (ICV)**

**Head of HR Controlling w Volkswagen Poznań**

**Wykładowca Akademii Controllingu**

Małgorzata Podskarbi posiada wieloletnie doświadczenie w obszarze zarządzania i prowadzenia projektów IT w obszarze finansów.

Najważniejsze punkty jej doświadczenia to:

- 2018 – 2023 – Head of Process Center – Center of Excellence for General Purchasing w Volkswagen Poznań
- 2012 – 2018 – Kierownik Controllingu Zakładowego w Volkswagen Poznań
- 2012 – Członek Zarządu Międzynarodowego Stowarzyszenia Controllerów (ICV)
- 2009 – 2012 Koordynator ds. controllingu inwestycyjnego w Volkswagen Poznań
- 2011 – Lider Grypy Roboczej ICV Poznań – Berlin Brandenburg
- 2009 – Członek Międzynarodowego Stowarzyszenia Controllerów
- 2003 – 2008 – Controller ds. logistyki w Volkswagen Poznań
- 2001 – 2003 MBA na Uniwersytecie Ekonomicznym w Poznaniu oraz na European Business School ESCP w Berlinie

Biegła w zakresie sprawozdawczości finansowej, budżetowania, rachunkowości zarządczej, analiz i automatyzacji procesów. Zmotywowana i zorientowana na wyniki, z dużym doświadczeniem w zespołowym opracowywaniu i prowadzeniu projektów IT w zakresie controllingu i zakupów.



# Kontynuuj edukację i zdobądź specjalistyczny certyfikat

Szkolenie „Nowoczesny controlling zakupów (Purchasing Controlling)” wpisuje się również w ścieżki certyfikacyjne:

Ścieżka certyfikacyjna	Szkolenie obowiązkowe	Szkolenie opcjonalne
 <b>Certified Production Controlling Specialist (CPCS)</b>		
 <b>Certified Finance Data Analyst (CFDA)</b>		

Zapisz się i kontynuuj swoją edukację w ramach wybranej ścieżki certyfikacyjnej oraz zdobądź certyfikat kompetencji zawodowych.

Wymogi formalne certyfikacji:



## UZYSKAJ CERTYFIKAT KOMPETENCJI ZAWODOWYCH

### Zapisz się

do wybranej ścieżki certyfikacyjnej



### 8 dni szkoleń

Wybierz i ukończ szkolenia

Wybierz co najmniej **6 dni** szkoleniowe ze **szkoleń obowiązkowych** dla wybranej ścieżki certyfikacyjnej oraz **2 dni** ze **szkoleń opcjonalnych** dla tego certyfikatu.

### Harmonogram

Zaplanuj swoją edukację

Od momentu rozpoczęcia pierwszego szkolenia uwzględnionego w ścieżce certyfikacyjnej masz **3 lata** na ukończenie wszystkich szkoleń oraz pozytywne zaliczenie egzaminu certyfikacyjnego.

### Zdaj egzamin

Napisz i zalicz egzamin certyfikacyjny

Pozytywnie zdaj **egzamin certyfikacyjny**, który potwierdzi zdobyte przez Ciebie kompetencje.



# Kontakt



Akademia Controllingu Sp. z o.o.  
ul. Towarowa 35/403A  
61-896 Poznań

Tel.: 61 852 33 53

[info@akademiacontrollingu.pl](mailto:info@akademiacontrollingu.pl)  
[www.akademiacontrollingu.pl](http://www.akademiacontrollingu.pl)

