

A  
C

A/C **Postaw na siebie!**



**AKADEMIA  
CONTROLLINGU**

# **Budżetowanie w przedsiębiorstwie i budżetowanie elastyczne (ZPRK/RPCA)**

(3 dni)

**Zapisz się>>**



**Twój  
pierwszy  
wybór**



Akademia Controllingu Sp. z o.o.  
ul. Towarowa 35/403A  
61-896 Poznań  
Tel.: 61 852 33 53  
info@akademiacontrollingu.pl  
[www.akademiacontrollingu.pl](http://www.akademiacontrollingu.pl)

Partner strategiczny  
i wyłączny przedstawiciel  
ICV w Polsce

International Association  
of Controllers



# Budżetowanie w przedsiębiorstwie i budżetowanie elastyczne (ZPRK/RPCA)

Na szkoleniu zaprezentowane zostaną **najlepsze praktyki i zasady budżetowania**. Dzięki nim system ten może przynosić wymierne korzyści w **poprawie wyników** firmy zarówno syntetycznych jak i na poziomie pojedynczych zasobów. Omówione będą **zasady konstrukcji** poszczególnych narzędzi budżetowania oraz **praktyczne metody** ich zastosowania. Zajęcia prowadzone są w formie krótkich wykładów wspartych prezentacjami multimedialnymi.



## Jak zaplanować budżet firmy?

W obliczu dynamicznie zmieniającego się otoczenia biznesowego oraz rosnącej kompleksowości procesów finansowych, **umiejętność skutecznego budżetowania stanowi klucz do sukcesu każdego przedsiębiorstwa**. Aktualne trendy w biznesie wymagają od specjalistów nie tylko teoretycznej wiedzy, ale przede wszystkim praktycznych umiejętności dostosowywania się do zmieniających się warunków rynkowych. Szkolenie „**Budżetowanie w przedsiębiorstwie i budżetowanie elastyczne (ZPRK/RPCA)**” to propozycja wyjątkowa, której nie możesz przegapić.

Nasze trzydniowe szkolenie to nie tylko teoria, ale przede wszystkim praktyka. Dzięki niemu zrozumiesz kluczowe aspekty budżetowania w przedsiębiorstwie, **dowiesz się, czym jest**

**budżetowanie elastycznie (flexible budgeting) i jak ono pozwala dostosować budżet do rzeczywistej skali działalności.**

Przybliżymy Ci metody planowania pojedynczych pozycji budżetowych, wskażemy **kluczowe różnice między budżetem statycznym a budżetem elastycznym (flexible budgeting)** oraz podkreślimy praktyczne korzyści płynące z wykorzystania zasobowo-procesowego rachunku kosztów w budżetowaniu.

Szkolenie nie tylko zapewnia solidne podstawy teoretyczne, ale przede wszystkim skupia się na **praktycznych aspektach budżetowania**. Uczestnicy dowiedzą się, jak tworzyć **wielowymiarowe struktury budżetu**, jak przygotować **plany ilościowe i operacyjne**. Wyjaśnimy zasady i techniki planowania wybranych pozycji budżetowych oraz dowiesz się, jakie są najważniejsze **zasady reakcji na odchylenia w budżecie**.

Na szkoleniu poznasz **praktyczne stosowanie budżetowania elastycznego** i zdobędziesz umiejętność kalkulowania budżetu elastycznego oraz odchyień kosztu standardowego od kosztu rzeczywistego, dzięki czemu z łatwością **wyjaśnisz przyczyny tych odchyień** i przełożysz je na zarządzanie firmą i jej **doskonałość operacyjną**. Jeżeli zastanawiasz się **jak przeliczyć budżet statyczny na budżet elastyczny** to podczas szkolenia uzyskasz niezbędną wiedzę.

Jeżeli aspirujesz do doskonałości w swojej roli zawodowej, to właśnie tutaj **zdobędziesz niezbędną wiedzę i umiejętności**. Dzięki szkoleniu niemu zyskasz konkretne narzędzia niezbędne do efektywnego zarządzania finansami w Twoim przedsiębiorstwie.

Nie czekaj! Zarejestruj się na nasze szkolenie i przekształć teorię w praktyczne umiejętności, które przyniosą wymierne korzyści dla Twojego przedsiębiorstwa. Do zobaczenia na szkoleniu!



Zobacz, jak możesz kontynuować edukację po ukończeniu tego szkolenia.

### Program dyplomowy ACBP



Szkolenie wpisane jest w ścieżkę edukacyjną programu dyplomowego **Advanced Controlling Business Partner (ACBP)**. Zapisz się i kontynuuj swoją edukację w ramach tego programu oraz **zdobądź prestiżowy dyplom ACBP**.

## Cele szkolenia

Głównym celem trzydniowego szkolenia „Budżetowanie w przedsiębiorstwie i budżetowanie elastyczne (ZPRK/RPCA)” jest wyposażenie uczestników w umiejętności skutecznego budżetowania w dynamicznym środowisku biznesowym, z głębokim zrozumieniem różnych form budżetowania i praktycznym wykorzystaniem budżetowania elastycznego (flexible budgeting) stosowanego w zasobowo-procesowym rachunku kosztów (ZPRK/RPCA).

Cele szczegółowe szkolenia:

- 1. Zrozumienie roli budżetowania w zarządzaniu przedsiębiorstwem** oraz zdobycie wiedzy na temat różnych rodzajów budżetów i ich odpowiedniego stosowania w praktyce biznesowej.
- 2. Zdobycie umiejętności tworzenia i zarządzania budżetami kosztów stałych i zmiennych**, jak również budżetem przychodów – w tym także nauczanie się, jak dostosować budżet do zakresu odpowiedzialności poszczególnych centrów kosztów.
- 3. Zdobycie kompetencji w zakresie budżetowania elastycznego (flexible budgeting)** z wykorzystaniem ZPRK/RPCA, umożliwiające analizę odchyleń i przełożenie tego na doskonałość operacyjną przedsiębiorstwa.



Akademia Controllingu Sp. z o.o.  
ul. Towarowa 35/403A  
61-896 Poznań  
Tel.: 61 852 33 53  
info@akademiacontrollingu.pl  
[www.akademiacontrollingu.pl](http://www.akademiacontrollingu.pl)

Partner strategiczny  
i wyłączny przedstawiciel  
ICV w Polsce

International Association  
of Controllers



# Dlaczego warto

Wzięcie udziału w naszym szkoleniu umożliwi Ci zdobycie praktycznych umiejętności i wiedzy niezbędnej do efektywnego zarządzania budżetami w Twoim przedsiębiorstwie, w tym z wykorzystaniem budżetowania elastycznego (*flexible budgeting*). Po zakończeniu szkolenia będziesz w stanie precyzyjnie planować i kontrolować budżet swojego przedsiębiorstwa.

Podczas szkolenia zdobędziesz następujące umiejętności i wiedzę:

- 1. Skuteczne zarządzanie budżetem** – Będziesz potrafił wyznaczać, analizować i dostosowywać budżety, co pozwoli Ci na dynamiczną reakcję na potrzeby rynku i wymagania biznesowe.
- 2. Analiza odchyleń** – Nauczysz się identyfikować, interpretować i reagować na odchylenia od założeń budżetowych w różnych obszarach działalności, nawet w najbardziej nieprzewidywalnych sytuacjach.
- 3. Praktyczne stosowanie budżetowania elastycznego** – Zdobędziesz umiejętność kalkulowania budżetu elastycznego oraz odchyleń kosztu standardowego od kosztu rzeczywistego, dzięki czemu z łatwością wyjaśnisz przyczyny tych odchyleń i przełożysz je na zarządzanie firmą.
- 4. Optymalizacja procesów finansowych** – Poznasz narzędzia i techniki umożliwiające usprawnienie procesów związanych z budżetowaniem, co przełoży się na zwiększenie efektywności i rentowności Twojego przedsiębiorstwa.
- 5. Komunikacja w obszarze finansów** – Będziesz w stanie efektywnie komunikować się z innymi działami oraz prezentować analizy i wnioski finansowe wynikające z budżetu w sposób jasny i przekonujący dla wszystkich interesariuszy przedsiębiorstwa.



# Adresaci szkolenia

**Kto powinien wziąć udział w tym szkoleniu?**

To szkolenie jest stworzone z myślą o profesjonalistach z dziedziny finansów, controllingu i rachunkowości zarządczej. Jeśli jesteś osobą, która chce pogłębić swoją wiedzę na temat budżetowania w przedsiębiorstwie, zrozumieć kluczowe aspekty budżetowania elastycznego oraz zdobyć umiejętności praktyczne niezbędne do efektywnego zarządzania finansami w dynamicznie zmieniającym się środowisku biznesowym, to to szkolenie jest dla Ciebie.

W szczególności szkolenie adresowane jest do osób na stanowiskach:

1. Controller Finansowy
2. Specjalista ds. Rachunkowości Zarządczej
3. Analityk Finansowy
4. Menedżer ds. Planowania i Analizy Finansowej
5. Specjalista ds. Budżetowania
6. Kierownik Działu Finansów
7. Koordynator ds. Procesów Rachunkowych
8. Doradca ds. Optymalizacji Kosztów
9. Specjalista ds. Prognoz Finansowych
10. Kierownik Działu Controllingu
11. Dyrektor Controllingu
12. Dyrektor Finansowy (CFO)
13. Główny Księgowy
14. i innych zainteresowanych tematyką nowoczesnego budżetowania.



# Program szkolenia

## Budżetowanie w przedsiębiorstwie i budżetowanie elastyczne (ZPRK/RPCA)

Dzień 1 i 2

1. **Wykorzystanie budżetowania w zarządzaniu**
  - a. Zadania i funkcje budżetu
  - b. Proces zarządzania z wykorzystaniem budżetowania
  - c. Zasada aktualizacji budżetów metodą planowania kroczącego w zakresie strategicznym i operacyjnym
  - d. Zasady reakcji na odchylenia w budżecie:
    - dla kosztów stałych
    - dla kosztów zmiennych i przychodów
  - e. Rodzaje budżetów:
    - wieloletni budżet strategiczny a jednoroczny budżet operacyjny
    - budżet sztywny, elastyczny i półelastyczny
    - budżet zamknięty i otwarty
    - budżet zadaniowy i tradycyjny
    - zasady doboru rodzaju budżetu do rodzaju prowadzonej działalności
  - f. Piramida budżetowa wskazująca związki pomiędzy budżetem syntetycznym firmy a budżetem pojedynczego centrum kosztów
  
2. **Budżet kosztów stałych**
  - a. Tworzenie struktur budżetu pojedynczych centrów odpowiedzialności uwzględniające:
    - zarządzanie procesowe
    - wymogi rachunkowości zarządczej i finansowej
    - zakres odpowiedzialności
    - specyfikę działalności komórki



- wielowymiarowe struktury analizy ekonomicznej
  - b. Przystosowanie budżetu do zakresu odpowiedzialności:
    - przekształcanie budżetu według konsumentów kosztów na twórców kosztów
    - rodzaje odpowiedzialności za koszty (bezpośrednia, pośrednia)
    - zadania kierowników centrów odpowiedzialności w ramach różnych rodzajów odpowiedzialności
  - c. Przykłady rodzajów budżetów MPK uwzględniające specyfikę działalności komórek
- 3. Metody planowania pojedynczych pozycji budżetowych**
- a. ekstrapolacji historycznych trendów
  - b. zorientowaną na cele (na bazie zerowej)
  - c. zasady konstrukcji tabel budżetowych przystosowane do różnych metod planowania
  - d. zasady i techniki planowania wybranych pozycji budżetowych
- 4. Budżet przychodów i kosztów zmiennych**
- a. Wielowymiarowe struktury budżetu przychodów
  - b. Planowanie ilościowe produkcji
  - c. Planowanie wykorzystania zdolności produkcyjnej
  - d. Planowanie zaopatrzenia
  - e. Planowanie kosztów zmiennych

### **Dzień 3 – Budżetowanie elastyczne (ZPRK/RPCA)**

- 1. Budżet elastyczny a budżet statyczny (strategiczny)**
- 2. Cele zarządcze oraz istota budżetowania elastycznego z wykorzystaniem zasobowo-procesowego rachunku kosztów (ZPRK/RPCA)**
- 3. Model dostępności i wykorzystania zasobu w koncepcji ZPRK**



4. **Podejście do wyznaczania poziomów dostępności i wykorzystania zasobów w budżetowaniu elastycznym i statycznym**
5. **Zasady określania stawek kosztów planowanych dla budżetu elastycznego**
6. **Wyznaczanie budżetów elastycznych dla centrów kosztów:**
  - a. Koszt (budżet elastyczny) planowany,
  - b. Koszt (budżet elastyczny) autoryzowany,
  - c. Koszt (budżet elastyczny) standardowy.
7. **Odchylenia kosztów rzeczywistych od budżetu elastycznego:**
  - a. Odchylenia cenowe kosztów,
  - b. Odchylenia autoryzowanego zużycia (wykorzystania) zasobów,
  - c. Odchylenia nieautoryzowanego zużycia (wydajności) zasobów,
  - d. Odchylenia niewykorzystanych zasobów.
8. **Sytuacje problemowe w budżetowaniu elastycznym**
  - a. Sytuacja braku informacji o rzeczywistych wielkościach przerobu (wykorzystania) zasobów,
  - b. Sytuacja braku informacji o standardowych wielkościach przerobu (wykorzystania) zasobów,
  - c. Sytuacja braku standardowej liczby działań (wielkości przerobu działań).
9. **Case study- budżetowanie elastyczne w obszarze działalności produkcyjnej oraz działalności usługowej**
10. **Podsumowanie – budżetowanie elastyczne jako narzędzie osiągnięcia doskonałości operacyjnej przedsiębiorstw**

#### **Wymagania techniczne dotyczące szkolenia:**

Szkolenie prowadzone jest w formie warsztatów komputerowych na własnych komputerach, wszystkie zadania rozwiązywane są z wykorzystaniem MS Excel.



W przypadku szkolenia realizowanego w formie zdalnej zalecane jest, aby korzystać z dwóch monitorów. Dzięki funkcji rozszerzenia ekranu będą mogli Państwo na jednym ekranie obserwować prezentację trenera, a na drugim samodzielnie wykonywać zadania w arkuszu Excel.

Organizator zastrzega sobie możliwość ew. nieznacznej modyfikacji programu szkoleniowego.

## Zapisz się>>



# Trener

## Dr Tomasz M. Zieliński

Ekspert biznesowy, praktyk i konsultant obszarów controllingu, rachunku kosztów, Business Intelligence i Artificial Intelligence.



### Doświadczenie praktyczne

Dyrektor Zarządzający **ICV POLSKA>>**, Delegat na Polskę w International Association of Controllers (ICV) – *Internationaler Controller Verein*. Odpowiada za przeniesienie zaawansowanego know-how dotyczącego nowoczesnego controllingu na grunt Polski.

Prezes Zarządu i wykładowca w Akademia Controllingu Sp. z o.o.

Opiekun programowy zaawansowanego programu dyplomowego **Advanced Controlling Business Partner>>** (ACBP).

Posiadacz prestiżowego certyfikatu **Executive Certificate in Strategy and Innovation** wydane przez MIT Sloan Executive Education (MIT Sloan School of Management).

W latach 2019 – 2023 Dyrektor Controllingu w Grupie Kapitałowej VOX.

### Kompetencje

Ekspert biznesowy, konsultant i wykładowca posiadający praktyczne doświadczenie w obszarze zarządzania kosztami i rentownością, controllingu, zarządzania procesowego oraz Business Intelligence.

Entuzjasta odpowiedzialnego wykorzystania sztucznej inteligencji (AI) oraz uczenia maszynowego (Machine Learning – ML) w finansach i controllingu.



Akademia Controllingu Sp. z o.o.  
ul. Towarowa 35/403A  
61-896 Poznań  
Tel.: 61 852 33 53  
info@akademiacontrollingu.pl  
[www.akademiacontrollingu.pl](http://www.akademiacontrollingu.pl)

Partner strategiczny  
i wyłączny przedstawiciel  
ICV w Polsce

International Association  
of Controllers



Ekspert obszaru raportowania zarządczego – **IBCS® Certified Consultant**>>.

Doktor nauk ekonomicznych Uniwersytetu Ekonomicznego w Poznaniu, dziedzina: finanse, specjalność: **controlling, rachunkowość**.

Autor **zasobowo-procesowego rachunku kosztów (ZPRK/RPCA)**, który jest wdrażany w dużych grupach kapitałowych oraz w przedsiębiorstwach jak: ORLEN Laboratorium, LOTOS Kolej, FirstData Poland, Electrolux, Komputronik, Sun Garden, Profim, Górnośląskie Przedsiębiorstwo Wodociągów, Polska Spółka Gazownictwa, Energa Obrót, Blachotrapez oraz wielu innych przedsiębiorstw z branż produkcyjnych, usługowych, finansowych i handlowych.

Autor pierwszej książki o koncepcji ZPRK/RPCA: Zieliński, T.M., 2017, Zasobowo-procesowy rachunek kosztów, Akademia Controllingu, Poznań, (967 stron).

Charyzmatyczny wykładowca na uniwersytetach ekonomicznych jak: **UEP, SGH, UMK** oraz Akademii Controllingu Sp. z o.o.

Prelegent na wielu konferencjach dotyczących controllingu, systemów Business Intelligence oraz sztucznej inteligencji (AI) i oraz budowania modeli Machine Learning w finansach i controllingu.

## dr Michał Chalastra

Konsultant i wdrożeniowiec, wieloletni praktyk controllingu.

Działa od 20 lat, prowadzi wąski profil działalności i koncentruje się na kluczowych obszarach controllingu. Realizuję duże projekty i specjalizuję się w rozwiązaniach ponadstandardowych zgodnych z najlepszymi światowymi wzorcami controllingu.

Uznany w Polsce ekspert z zakresu controllingu, budżetowania, rachunkowości zarządczej i systemów optymalizacyjnych. Wieloletni konsultant wspomagający firmy w praktycznych wdrożeniach controllingu. Pracownik Katedry Rachunkowości na Uniwersytecie Gdańskim. Członek rady Programowej czasopisma „Controlling i Zarządzanie”. Autor wielu artykułów z zakresu rachunkowości i controllingu.

Realizuje usługi doradcze w zakresie:



Akademia Controllingu Sp. z o.o.  
ul. Towarowa 35/403A  
61-896 Poznań  
Tel.: 61 852 33 53  
info@akademiacontrollingu.pl  
[www.akademiacontrollingu.pl](http://www.akademiacontrollingu.pl)

Partner strategiczny  
i wyłączny przedstawiciel  
ICV w Polsce

International Association  
of Controllers



- Audytu systemu controllingu
- Badania stanu controllingu funkcjonującego w przedsiębiorstwie pod kątem najlepszych polskich i światowych praktyk. Celem audytu jest wskazanie działań usprawniających system controllingu.

**Przeprowadził następujące usługi:**

**1. Audyty systemu controllingu:**

- Comercial Union S.A. – Warszawa
- Pabianickie Zakłady Farmaceutyczne POLFA S.A. Pabianice
- Telekomunikacja Polska S.A. w Warszawie – Pion Informatyki
- Wytwórnia Napojów „Jurajska” SP Myszków
- Scanclimber S.A. Gniezno – audyt w zakresie rachunku kosztów

**2. Wdrożenia systemu budżetowania na zasadach controllingu**

- Canpol sp. z o. o. w Warszawie – opracowanie systemu rachunku kosztów na potrzeby rachunkowości zarządczej oraz wdrożenia systemu klasy Business Intelligent
- Grall S.A. w Wejherowie – opracowanie koncepcji rachunku kosztów
- Zakłady Chemiczne Nitrochem S.A. w Bydgoszczy – wdrożenie systemu budżetowania i rachunku kosztów
- Vistal S.A. w Gdyni – opracowanie koncepcji rachunku kosztów i budżetowania na potrzeby wdrożenia systemu informatycznego
- Warszawskie zakłady farmaceutyczne POLFA WARSZAWA S.A. Warszawa – wdrożenie systemu budżetowania i rachunku kosztów
- SKOK im S. Stefczyka w Gdyni – wdrożenie systemu budżetowania i rachunku kosztów
- ELEKTROCIEPŁOWNIE WYBRZEŻE S.A. Gdańsk – wdrożenie systemu budżetowania
- KOPALNIA WĘGLA BRUNATNEGO „BEŁCHATÓW” S.A. w Bełchatowie – wdrożenie systemu budżetowania
- ENERGETYKA KALISKA S.A. w Kaliszu – wdrożenie systemu budżetowania

- Przetwórstwo Tworzyw Sztucznych „PLAST – BOX” S. A. Słupsk – budżetowanie i rachunek kosztów działań ABC w obszarze produkcji
- MACROLOGIC SA Warszawa – rachunek kosztów z elementami ABC
- TP DITEL S.A. Warszawa – wdrożenie systemu budżetowania
- Pomorska Spółka Gazownictwa Sp. z o.o. Gdańsk – opracowanie koncepcji rachunku kosztów na potrzeby wdrożenia systemu zintegrowanego
- Tramwaje Warszawskie Sp. z o.o. Warszawa – opracowanie koncepcji wdrożenia controllingu
- WYTWÓRNIA NAPOJÓW „JURAJSKA” SP Myszków – wdrożenie systemu budżetowania
- YOUNG DIGITAL PLANET S.A. Gdańsk – wdrożenie systemu budżetowania i rachunku kosztów
- Szpital Marynarki Wojennej Gdańsk – rachunek kosztów z elementami ABC oraz budżetowanie
- RUBO Sp. z o.o. Rumia – wdrożenie systemu motywacyjnego opartego na parametrach ekonomicznych
- Przedsiębiorstwo Handlowo – Usługowe „IGLOTECH” S. J. Kwidzyn – wdrożenie systemu budżetowania
- PEC Katowice Sp. z o.o. w Katowicach – wdrożenie systemu budżetowania
- LUMAG Sp. z o.o. Budzyń – wdrożenie systemu budżetowania
- GAZOPROJEKT S.A. Wrocław – Wdrożenie systemu budżetowania
- BAZY i SYSTEMY BANKOWE Sp. z o.o. Bydgoszcz – wdrożenie systemu budżetowania
- HUTA SZKŁA „WOŁOMIN” S.A. – wdrożenie systemu budżetowania
- Plum Sp. z o.o. Białystok – opracowanie koncepcji wdrożenia controllingu i rachunku kosztów
- UNIONTEX S.A. Łódź – wdrożenie systemu budżetowania
- Zakład Flexodruku „DRUKPOL” Nowy Dwór Maz. – wdrożenie systemu budżetowania
- WIMED Oznakowanie Dróg Sp. z o.o. Tuchów – opracowanie koncepcji biznesowej zarządzania firmą

### 3. Referencje specjalne


Nagrodzone wdrożenia w konkursie na Controllera roku organizowanym przez INFOR PL:  
ELEKTROCIEPŁOWNIE WYBRZEŻE S.A. Gdańsk - I miejsce 2008 rok  
LUMAG Sp. z o.o. Budzyń - II miejsce 2008 rok



# Kontynuuj edukację, zdobądź prestiżowy dyplom i tytuł ACBP

Szkolenie „Budżetowanie w przedsiębiorstwie i budżetowanie elastyczne (ZPRK/RPCA)” jest częścią programu dyplomowego [Advanced Controlling Business Partner](#) (ACBP). Po ukończeniu szkolenia możesz kontynuować swoją edukację w ramach programu dyplomowego ACBP i zdobyć prestiżowy dyplom – [sprawdź szczegóły >>](#).

	NAZWA MODUŁU	16 DNI	PROJEKT	CERTYFIKAT	
MODUŁ I	CONTROLLING I PARTNERSTWO BIZNESOWE	5 DNI	PARTNERSTWO BIZNESOWE	CERTYFIKAT UKOŃCZENIA SZKOLENIA	
MODUŁ II	NOWOCZESNY RACHUNEK KOSZTÓW (ZPRK/RPCA)	4 DNI	RACHUNEK KOSZTÓW	SPECJALISTA DS. RACHUNKU KOSZTÓW	E1 P1
MODUŁ III	PLANOWANIE, BUDŻETOWANIE I PROGNOZOWANIE	3 DNI	BUDŻETOWANIE I PROGNOZOWANIE	SPECJALISTA DS. BUDŻETOWANIA I PROGNOZOWANIA	E2 P2
MODUŁ IV	CONTROLLING INWESTYCJI	2 DNI	CONTROLLING INWESTYCJI	SPECJALISTA DS. CONTROLLINGU INWESTYCJI	E3 P3
MODUŁ V	RAPORTOWANIE ZARZĄDCZE	2 DNI	RAPORTOWANIE ZARZĄDCZE	SPECJALISTA DS. RAPORTOWANIA ZARZĄDCZEGO	E4 P4



**ACBP**  
DIPLOMA

UDZIAŁ WE WSZYSTKICH 5 MODUŁACH  
ZALICZENIE 4 EGZAMINÓW  
REALIZACJA 5 PROJEKTÓW  
DOŚWIADCZENIE ZAWODOWE  
ZALICZENIE EGZAMINU DYPLOMOWEGO

**Advanced Controlling Business Partner** (ACBP) to jedyny na polskim rynku szkoleń controllingowych zaawansowany program dyplomowy organizowany przez **Akademię Controllingu** oparty na nowoczesnej i praktycznej wiedzy wypracowywanej przez najważniejsze światowe organizacje zajmujące się controllingiem: **International Association of Controllers (ICV)** oraz **International Group of Controlling (IGC)**.

Głównym celem programu ACBP jest interdyscyplinarny rozwój kompetencji uczestników programu, w sposób umożliwiający im odgrywanie roli **PARTNERÓW BIZNESOWYCH** kadry zarządzającej.

Jeżeli chcesz dołączyć do prestiżowego grona absolwentów programu ACBP to skontaktuj się z nami lub zapisz się na [bezpłatny webinar](#) o ACBP.





# Kontakt



Akademia Controllingu Sp. z o.o.  
ul. Towarowa 35/403A  
61-896 Poznań

Tel.: 61 852 33 53

[info@akademiacontrollingu.pl](mailto:info@akademiacontrollingu.pl)  
[www.akademiacontrollingu.pl](http://www.akademiacontrollingu.pl)

