



A/C Postaw na siebie!

Ścieżka certyfikacyjna:



AKADEMIA  
CONTROLLINGU

# Controlling operacyjny produkcji

Jak skutecznie obliczać i raportować KPI produkcyjne  
(2 dni)

Zapisz się>>



Twój  
pierwszy  
wybór



Akademia Controllingu Sp. z o.o.  
ul. Towarowa 35/403A  
61-896 Poznań  
Tel.: 61 852 33 53  
info@akademiacontrollingu.pl  
[www.akademiacontrollingu.pl](http://www.akademiacontrollingu.pl)

Partner strategiczny  
i wyłączny przedstawiciel  
ICV w Polsce

International Association  
of Controllers



# Controlling operacyjny produkcji

## Jak skutecznie obliczać i raportować KPI produkcyjne

W dzisiejszym dynamicznym środowisku biznesowym, rosnące znaczenie efektywności operacyjnej oraz precyzyjnego raportowania wyników produkcyjnych stanowi klucz do utrzymania konkurencyjności. Wzrost znaczenia Lean Management i dążenie do optymalizacji kosztów sprawiają, że controlling operacyjny produkcji oraz umiejętność skutecznego obliczania i raportowania KPI produkcyjnych są nieodzownymi elementami nowoczesnego zarządzania przedsiębiorstwem.

Dla finansistów, controllerów finansowych, analityków biznesowych, CFO, dyrektorów finansowych, menedżerów finansów oraz dyrektorów controllingu, zrozumienie i wdrożenie praktyk związanych z KPI produkcyjnymi to nie tylko szansa na zwiększenie efektywności, ale również na zapewnienie trwałej przewagi konkurencyjnej. Niezależnie od poziomu doświadczenia, uczestnicy szkolenia zyskają bezcenne umiejętności, które pozwolą im na precyzyjne monitorowanie i optymalizację procesów produkcyjnych, co jest niezbędne w dobie rosnących oczekiwań rynku.

Szkolenie oferuje **praktyczne (warsztatowe) podejście** do kalkulacji i analizy KPI produkcyjnych, co pozwala na bezpośrednie **zastosowanie zdobytej wiedzy w codziennej pracy**. Dzięki licznym Case Study, uczestnicy będą mogli zapoznać się z **realnymi przykładami i narzędziami wykorzystywanymi w zarządzaniu produkcją**.

Ponadto szkolenie wprowadza zaawansowane techniki pomiaru efektywności produkcji, takie jak **OEE, Productivity Ratio czy First Pass Yield**. Poznanie tych wskaźników umożliwi lepsze zarządzanie wydajnością i jakością produkcji.

Uczestnicy zdobędą również umiejętności kalkulacji i **raportowania dostępności i wykorzystania zarówno pracowników, jak i maszyn produkcyjnych**, co przyczyni się do zwiększenia efektywności operacyjnej całego przedsiębiorstwa.



Program szkolenia obejmuje również KPI związane ze zrównoważonym rozwojem (sustainability), takie jak zużycie energii, emisja CO2 czy wskaźnik recyklingu, co pozwoli na lepsze zrozumienie i implementację raportowania ESG w produkcji.

Udział w szkoleniu „Controlling operacyjny produkcji” to wyjątkowa okazja, by poszerzyć swoje kompetencje i wnieść nową wartość do swojej organizacji.

Dołącz do nas i stań się częścią elity specjalistów, którzy wiedzą, jak wykorzystać KPI do maksymalizacji efektywności i rentowności produkcji.

Zobacz, jak możesz kontynuować edukację po ukończeniu tego szkolenia.

### Ścieżki certyfikacyjne

Szkolenie wpisane jest w ścieżkę certyfikacyjną:

Ścieżka certyfikacyjna	Szkolenie obowiązkowe	Szkolenie opcjonalne
 <b>Certified Production Controlling Specialist (CPCS)</b>		
 <b>Certified Finance Data Analyst (CFDA)</b>		

Zapisz się i kontynuuj swoją edukację w ramach wybranej ścieżki certyfikacyjnej oraz zdobądź certyfikat kompetencji zawodowych. Zobacz nasze programy certyfikacji.



# Cele szkolenia

Celem głównym szkolenia jest przekazanie uczestnikom wiedzy i praktycznych umiejętności w zakresie obliczania, interpretowania oraz raportowania kluczowych wskaźników efektywności produkcyjnej (KPI) w celu optymalizacji procesów produkcyjnych i zwiększenia efektywności operacyjnej przedsiębiorstwa.

Cele szczegółowe szkolenia:

1. **Poznanie podstaw i znaczenia KPI produkcyjnych:** Uczestnicy nauczą się, czym są KPI, jak je definiować, kalkulować oraz jakie mają zastosowanie w kontekście optymalizacji procesów produkcyjnych i Lean Management.
2. **Analiza i interpretacja danych:** Szkolenie dostarczy narzędzi i metod analitycznych niezbędnych do zbierania, analizy oraz interpretacji danych produkcyjnych z różnych źródeł w celu efektywnego zarządzania produkcją.
3. **Zastosowanie KPI w zarządzaniu:** Uczestnicy dowiedzą się, jak wykorzystać KPI do planowania, harmonogramowania, kontroli jakości oraz zarządzania zasobami ludzkimi i maszynowymi, a także jak wdrażać systemy Business Intelligence do monitorowania i raportowania wyników.



# Dlaczego warto

Po ukończeniu szkolenia będziesz potrafił **skutecznie obliczać, analizować i raportować KPI produkcyjne**, co pozwoli Ci na **optymalizację procesów produkcyjnych i zwiększenie efektywności operacyjnej** Twojej firmy.

**Podczas szkolenia zdobędziesz następujące umiejętności i wiedzę:**

**1. Definiowanie i kalkulowanie KPI produkcyjnych:** Nauczysz się precyzyjnie definiować kluczowe wskaźniki efektywności produkcji oraz je kalkulować, co pozwoli Ci monitorować i poprawiać wydajność produkcji w Twojej firmie.

**2. Analiza i interpretacja danych produkcyjnych:** Będziesz w stanie zbierać, analizować i interpretować dane z różnych źródeł, co umożliwi Ci podejmowanie trafnych decyzji operacyjnych opartych na rzetelnych informacjach.

**3. Optymalizacja procesów produkcyjnych:** Zdobędziesz umiejętności w zakresie stosowania KPI do optymalizacji procesów produkcyjnych, co pozwoli na redukcję kosztów, zwiększenie efektywności i lepsze zarządzanie zasobami.

**4. Systemy Business Intelligence w produkcji:** Nauczysz się korzystać z narzędzi Business Intelligence do monitorowania i raportowania wyników produkcji, co umożliwi Ci bardziej efektywne zarządzanie informacjami i lepsze wsparcie decyzji zarządczych.

**5. Zarządzanie jakością produkcji:** Zdobędziesz wiedzę i umiejętności w zakresie kontroli jakości produkcji, co pozwoli Ci na skuteczne monitorowanie wskaźników jakości i implementację działań korygujących, aby minimalizować defekty i poprawiać jakość produktów.



# Adresaci szkolenia

## Kto powinien wziąć udział w tym szkoleniu?

Szkolenie jest adresowane do wszystkich osób, które są **zaangażowane w zarządzanie procesami produkcyjnymi i controllingiem operacyjnym**. To idealna okazja dla tych, którzy chcą poszerzyć swoją wiedzę na temat KPI produkcyjnych oraz nauczyć się, jak efektywnie obliczać, analizować i raportować te wskaźniki, aby poprawić wydajność i efektywność operacyjną swoich firm. Jeśli Twoja rola zawodowa wymaga od Ciebie zarządzania produkcją, analizy danych lub raportowania wyników, to szkolenie dostarczy Ci niezbędnych narzędzi i umiejętności, abyś mógł osiągnąć jeszcze lepsze rezultaty w swojej pracy.

## W szczególności szkolenie adresowane jest do osób na stanowiskach:

1. Controllerzy obszaru produkcji
2. Analitycy biznesowi obszarów produkcyjnych i operacyjnych
3. Specjaliści Business Intelligence (BI) obszarów produkcyjnych i operacyjnych
4. Dyrektorzy controllingu
5. CFO (Dyrektorzy Finansowi)
6. Finansiści obszaru produkcji
7. Menedżerowie FP&A w obszarze produkcji
8. Kierownicy produkcji
9. Specjaliści ds. optymalizacji procesów
10. Inżynierowie produkcji
11. Specjaliści ds. zarządzania jakością
12. Planiści produkcji
13. Analitycy danych produkcyjnych
14. Konsultanci Lean Management
15. I wszyscy zainteresowani operacyjnym controllingiem w obszarze produkcji



# Program szkolenia

## Controlling operacyjny produkcji

### Jak skutecznie obliczać i raportować KPI produkcyjne

#### Dzień 1

1. **Controlling operacyjny produkcji - wprowadzenie**
  - a. Controlling operacyjny produkcji - definicja
  - b. Istota niefinansowego raportowania w obszarze produkcji
2. **KPI produkcyjne i ich zastosowania (kluczowe mierniki efektywności)**
  - a. Główne obszary tworzenia i kalkulacji KPI produkcyjnych
  - b. KPI a optymalizacja i Lean Management
  - c. KPI a budżetowanie
  - d. KPI a kalkulacja kosztów produkcji
  - e. KPI a systemy motywacyjne
3. **Dane pierwotne do kalkulacji KPI produkcyjnych**
  - a. Źródła danych produkcyjnych
  - b. Marszruta produkcyjna i jej budowa (operacje, gniazda produkcyjne i czasy standardowe)
  - c. Optymalny proces produkcyjny (standardowa marszruta) i wersje produkcyjne
  - d. CASE STUDY – dane pierwotne i ich źródła, grupy danych oraz ich interpretacja w przedsiębiorstwie produkcyjnym
4. **KPI ogólnie charakteryzujące skalę działalności produkcyjnej**
  - a. Rodzaje i liczba zleceń produkcyjnych w podziale na wymiary analityczne (wydziały, grupy produktowe, rodzaje operacji produkcyjnych, itp.)
  - b. Łączna rzeczywista wielkość produkcji (w sztukach, tonach, itp.)
  - c. Łączny rzeczywisty czas produkcji i jego struktura (przebrożenia, operacje produkcyjne i awarie)



- d. łączna rzeczywista maszynochłonność produkcji i jej struktura (przebrożenia i operacje)
- e. łączna rzeczywista pracochłonność produkcji i jej struktura (przebrożenia i operacje)
- f. CASE STUDY – kalkulacja ogólnych KPI produkcyjnych
- g. System Business Intelligence (BI) w analizie ogólnych KPI produkcyjnych

#### **5. KPI dotyczące planowania i harmonogramowania produkcji**

- a. Stopień realizacji planu produkcyjnego
- b. Terminowość produkcji
- c. Czas cyklu produkcyjnego (przebrożenia, operacje i awarie)
- d. Wskaźnik przebrożeń (Setup Time Ratio)
- e. CASE STUDY – kalkulacja KPI dotyczących planowania produkcji
- f. System Business Intelligence (BI) w analizie KPI dotyczących planowania produkcji

#### **6. Kontrola jakości produkcji**

- a. Wskaźnik defektów (Defect Rate)
- b. Wskaźnik pierwszego przejścia (First Pass Yield)
- c. CASE STUDY – kalkulacja KPI dotyczących jakości produkcji
- d. System Business Intelligence (BI) w analizie KPI dotyczących jakości produkcji

### **Dzień 2**

#### **1. Czasy produkcji**

- a. Standardowy czas operacji produkcyjnych oraz standardowa maszyno i pracochłonność
- b. Autoryzowany czas operacji produkcyjnych oraz autoryzowana maszyno i pracochłonność
- c. Rzeczywisty czas operacji produkcyjnych oraz rzeczywista maszyno i pracochłonność
- d. Odchylenia rzeczywistego do standardowego czasu produkcji oraz ich przyczyny
- e. CASE STUDY – kalkulacja KPI dotyczących czasów produkcji





- f. System Business Intelligence (BI) w analizie KPI dotyczących czasów produkcji
- 2. Efektywność operacyjna produkcji**
- a. OEE (Overall Equipment Effectiveness)
  - b. Wskaźnik produktywności (Productivity Ratio)
  - c. Wskaźnik strat produkcyjnych (Production Loss Rate)
  - d. Wydajność pracownika (Employee Productivity)
  - e. CASE STUDY – kalkulacja KPI dotyczących efektywności produkcji
  - f. System Business Intelligence (BI) w analizie KPI dotyczących efektywności produkcji
- 3. Zarządzanie dostępnością i wykorzystaniem pracowników produkcyjnych**
- a. Wyznaczanie praktycznej dostępności pracowników
  - b. Urlopy, chorobowe pracowników i rezerwy urlopowe
  - c. Pomiar stopnia wykorzystania pracowników produkcyjnych
  - d. CASE STUDY – kalkulacja KPI dotyczących wykorzystania pracowników
- 4. Zarządzanie dostępnością i wykorzystaniem maszyn**
- a. Wyznaczanie praktycznej dostępności maszyn
  - b. Awarie i remonty maszyn
  - c. Pomiar stopnia wykorzystania maszyn produkcyjnych
  - d. CASE STUDY – kalkulacja KPI dotyczących wykorzystania maszyn
- 5. KPI a zrównoważony rozwój (sustainability)**
- a. Zużycie energii
  - b. Emisja CO2 i ślad węglowy
  - c. Wskaźnik recyklingu
  - d. Wskaźnik odpadowości
- 6. Podsumowanie i dyskusja**



## Wymagania techniczne dotyczące szkolenia:

Szkolenie prowadzone jest w formie warsztatów komputerowych na własnych komputerach, wszystkie zadania obliczeniowe rozwiązywane są z wykorzystaniem MS Excel.

Ponadto w szkoleniu wykorzystywane będzie oprogramowanie Business Intelligence, do którego dostęp uczestnicy będą mieli za pośrednictwem przeglądarki internetowej.

W przypadku szkolenia realizowanego w formie zdalnej zalecane jest, aby korzystać z dwóch monitorów. Dzięki funkcji rozszerzenia ekranu będą mogli Państwo na jednym ekranie obserwować prezentację trenera, a na drugim samodzielnie wykonywać zadania w arkuszu Excel.

Organizator zastrzega sobie możliwość ew. nieznacznej modyfikacji programu szkoleniowego.

## Zapisz się>>



Akademia Controllingu Sp. z o.o.  
ul. Towarowa 35/403A  
61-896 Poznań  
Tel.: 61 852 33 53  
info@akademiacontrollingu.pl  
[www.akademiacontrollingu.pl](http://www.akademiacontrollingu.pl)

Partner strategiczny  
i wyłączny przedstawiciel  
ICV w Polsce

International Association  
of Controllers



# Trener

## dr Michał Chalastra

Konsultant i wdrożeniowiec, wieloletni praktyk controllingu.

Działa od 20 lat, prowadzi wąski profil działalności i koncentruje się na kluczowych obszarach controllingu. Realizuję duże projekty i specjalizuję się w rozwiązaniach ponadstandardowych zgodnych z najlepszymi światowymi wzorcami controllingu.

Uznany w Polsce ekspert z zakresu controllingu, budżetowania, rachunkowości zarządczej i systemów optymalizacyjnych. Wieloletni konsultant wspomagający firmy w praktycznych wdrożeniach controllingu. Pracownik Katedry Rachunkowości na Uniwersytecie Gdańskim. Członek rady Programowej czasopisma „Controlling i Zarządzanie”. Autor wielu artykułów z zakresu rachunkowości i controllingu.

Realizuje usługi doradcze w zakresie:

- Audytu systemu controllingu
- Badania stanu controllingu funkcjonującego w przedsiębiorstwie pod kątem najlepszych polskich i światowych praktyk. Celem audytu jest wskazanie działań usprawniających system controllingu.

Przeprowadził następujące usługi:

### 1. Audyty systemu controllingu:

- Comercial Union S.A. – Warszawa
- Pabianickie Zakłady Farmaceutyczne POLFA S.A. Pabianice
- Telekomunikacja Polska S.A. w Warszawie – Pion Informatyki
- Wytwórnia Napojów „Jurajska” SP Myszków
- Scanclimber S.A. Gniezno – audyt w zakresie rachunku kosztów

### 2. Wdrożenia systemu budżetowania na zasadach controllingu



- Canpol sp. z o. o. w Warszawie – opracowanie systemu rachunku kosztów na potrzeby rachunkowości zarządczej oraz wdrożenia systemu klasy Business Intelligent
- Grall S.A. w Wejherowie – opracowanie koncepcji rachunku kosztów
- Zakłady Chemiczne Nitrochem S.A. w Bydgoszczy – wdrożenie systemu budżetowania i rachunku kosztów
- Vistal S.A. w Gdyni – opracowanie koncepcji rachunku kosztów i budżetowania na potrzeby wdrożenia systemu informatycznego
- Warszawskie zakłady farmaceutyczne POLFA WARSZAWA S.A. Warszawa – wdrożenie systemu budżetowania i rachunku kosztów
- SKOK im S. Stefczyka w Gdyni – wdrożenie systemu budżetowania i rachunku kosztów
- ELEKTROCIĘPŁOWNIE WYBRZEŻE S.A. Gdańsk – wdrożenie systemu budżetowania
- KOPALNIA WĘGLA BRUNATNEGO „BEŁCHATÓW” S.A. w Bełchatowie – wdrożenie systemu budżetowania
- ENERGETYKA KALISKA S.A. w Kaliszu – wdrożenie systemu budżetowania
- Przetwórstwo Tworzyw Sztucznych „PLAST – BOX” S. A. Słupsk – budżetowanie i rachunek kosztów działań ABC w obszarze produkcji
- MACROLOGIC SA Warszawa – rachunek kosztów z elementami ABC
- TP DITEL S.A. Warszawa – wdrożenie systemu budżetowania
- Pomorska Spółka Gazownictwa Sp. z o.o. Gdańsk – opracowanie koncepcji rachunku kosztów na potrzeby wdrożenia systemu zintegrowanego
- Tramwaje Warszawskie Sp. z o.o. Warszawa – opracowanie koncepcji wdrożenia controllingu
- WYTWÓRNIA NAPOJÓW „JURAJSKA” SP Myszków – wdrożenie systemu budżetowania
- YOUNG DIGITAL PLANET S.A. Gdańsk – wdrożenie systemu budżetowania i rachunku kosztów
- Szpital Marynarki Wojennej Gdańsk – rachunek kosztów z elementami ABC oraz budżetowanie



- RUBO Sp. z o.o. Rumia – wdrożenie systemu motywacyjnego opartego na parametrach ekonomicznych
- Przedsiębiorstwo Handlowo – Usługowe „IGLOTECH” S. J. Kwidzyn – wdrożenie systemu budżetowania
- PEC Katowice Sp. z o.o. w Katowicach – wdrożenie systemu budżetowania
- LUMAG Sp. z o.o. Budzyń – wdrożenie systemu budżetowania
- GAZOPROJEKT S.A. Wrocław – Wdrożenie systemu budżetowania
- BAZY i SYSTEMY BANKOWE Sp. z o.o. Bydgoszcz – wdrożenie systemu budżetowania
- HUTA SZKŁA „WOŁOMIN” S.A. – wdrożenie systemu budżetowania
- Plum Sp. z o.o. Białystok – opracowanie koncepcji wdrożenia controllingu i rachunku kosztów
- UNIONTEX S.A. Łódź – wdrożenie systemu budżetowania
- Zakład Flexodruku „DRUKPOL” Nowy Dwór Maz. – wdrożenie systemu budżetowania
- WIMED Oznakowanie Dróg Sp. z o.o. Tuchów – opracowanie koncepcji biznesowej zarządzania firmą



# Kontynuuj edukację i zdobądź specjalistyczny certyfikat

Szkolenie „Controlling operacyjny produkcji wpisuje się również w ścieżki certyfikacyjne:

Ścieżka certyfikacyjna	Szkolenie obowiązkowe	Szkolenie opcjonalne
 <b>Certified Production Controlling Specialist (CPCS)</b>		
 <b>Certified Finance Data Analyst (CFDA)</b>		

Zapisz się i kontynuuj swoją edukację w ramach wybranej ścieżki certyfikacyjnej oraz zdobądź certyfikat kompetencji zawodowych.

Wymogi formalne certyfikacji:



Partner strategiczny i wyłączny przedstawiciel Międzynarodowego Stowarzyszenia Controllerów (ICV)



## UZYSKAJ CERTYFIKAT KOMPETENCJI ZAWODOWYCH

### Zapisz się

do wybranej ścieżki certyfikacyjnej



### 8 dni szkoleń

Wybierz i ukończ szkolenia

Wybierz co najmniej **6 dni** szkoleniowe ze **szkoleń obowiązkowych** dla wybranej ścieżki certyfikacyjnej oraz **2 dni** ze **szkoleń opcjonalnych** dla tego certyfikatu.

### Harmonogram

Zaplanuj swoją edukację

Od momentu rozpoczęcia pierwszego szkolenia uwzględnionego w ścieżce certyfikacyjnej masz **3 lata** na ukończenie wszystkich szkoleń oraz pozytywne zaliczenie egzaminu certyfikacyjnego.

### Zdaj egzamin

Napisz i zalicz egzamin certyfikacyjny

Pozytywnie zdaj **egzamin certyfikacyjny**, który potwierdzi zdobyte przez Ciebie kompetencje.



Akademia Controllingu Sp. z o.o.  
ul. Towarowa 35/403A  
61-896 Poznań  
Tel.: 61 852 33 53  
info@akademiacontrollingu.pl  
[www.akademiacontrollingu.pl](http://www.akademiacontrollingu.pl)

Partner strategiczny  
i wyłączny przedstawiciel  
ICV w Polsce

International Association  
of Controllers



# Kontakt



Akademia Controllingu Sp. z o.o.  
ul. Towarowa 35/403A  
61-896 Poznań

Tel.: 61 852 33 53

[info@akademiacontrollingu.pl](mailto:info@akademiacontrollingu.pl)  
[www.akademiacontrollingu.pl](http://www.akademiacontrollingu.pl)



Akademia Controllingu Sp. z o.o.  
ul. Towarowa 35/403A  
61-896 Poznań  
Tel.: 61 852 33 53  
[info@akademiacontrollingu.pl](mailto:info@akademiacontrollingu.pl)  
[www.akademiacontrollingu.pl](http://www.akademiacontrollingu.pl)

Partner strategiczny  
i wyłączny przedstawiciel  
ICV w Polsce

International Association  
of Controllers

