



A/C Postaw na siebie!

Ścieżka certyfikacyjna:



AKADEMIA
CONTROLLINGU

Lean Controlling– optymalizacja procesów z wykorzystaniem Lean Accounting

(2 dni)

Zapisz się>>



Twój
pierwszy
wybór



Akademia Controllingu Sp. z o.o.
ul. Towarowa 35/403A
61-896 Poznań
Tel.: 61 852 33 53
info@akademiacontrollingu.pl
www.akademiacontrollingu.pl

Partner strategiczny
i wyłączny przedstawiciel
ICV w Polsce

International Association
of Controllers



Lean Controlling

optymalizacja procesów z wykorzystaniem Lean Accounting

Dzisiejsze trendy w zarządzaniu finansami i procesami biznesowymi wskazują konieczność rozumienia i skutecznego wykorzystania koncepcji **Lean Management**, która przekształca globalne korporacje, umożliwiając **szczupłe, efektywne i rentowne zarządzanie** organizacjami. Dwudniowe szkolenie z tego zakresu pozwoli Ci zanurzyć się w koncepcję **Lean Controlling**, narzędzie przyszłości dla każdego profesjonalisty z branży finansowej.



W aktualnej gospodarce globalnej, zdominowanej przez innowacje i ciągłe zmiany, przystosowanie się do koncepcji Lean Management stanowi niezbędny element sukcesu każdego przedsiębiorstwa. **Rozumienie Lean Controlling** pomoże przekształcić Twoje podejście do **rachunkowości zarządczej, optymalizacji procesów i controllingu**, umożliwiając Ci bardziej **efektywne i zrównoważone działania biznesowe**.

Szkolenie jest skierowane do finansistów, controllerów finansowych, specjalistów ds. rachunkowości zarządczej, controllerów produkcji, specjalistów Lean Management oraz wszelkich zainteresowanych tą tematyką. Zarówno Dyrektorzy Finansowi (CFO), Menedżerowie (CEO), jak i Dyrektorzy Controllingu znajdą tutaj cenne narzędzia i techniki, które mogą natychmiast zastosować w swojej pracy.

W trakcie szkolenia przejdziemy przez kluczowe elementy Lean Controlling, od roli **controllingu finansowego w Lean Management**, poprzez **audyt efektywności zasobów i procesów**, do **adaptacji rachunkowości do wymogów optymalizacji**. Nauczysz się, jak **zidentyfikować MPK** na potrzeby optymalizacyjne, jak **prezentować koszty zasobów** i **identyfikować zawyżone koszty** na poziomie danych szczegółowych. Dowiesz się, jak **stosować szczegółowe techniki rozliczania kosztów istotnych** i **uproszczone metody rozliczania kosztów mniejszej istotności**.

Weź udział w szkoleniu i zyskaj przewagę, zdobywając umiejętności i wiedzę niezbędne w dzisiejszym dynamicznym świecie biznesu. Zapisz się już dziś, by dzięki wdrożeniu koncepcji Lean Controllingu rozwinąć swoją karierę i przyczynić się do sukcesu swojej organizacji!

Zobacz, jak możesz kontynuować edukację po ukończeniu tego szkolenia.

Ścieżki certyfikacyjne

Szkolenie wpisane jest w ścieżkę certyfikacyjną:

Ścieżka certyfikacyjna	Szkolenie obowiązkowe	Szkolenie opcjonalne
 Certified Production Controlling Specialist (CPCS)		
 Certified Finance Data Analyst (CFDA)		

Zapisz się i kontynuuj swoją edukację w ramach wybranej ścieżki certyfikacyjnej oraz **zdobądź certyfikat kompetencji zawodowych**. Zobacz nasze programy certyfikacji.

Cele szkolenia

Głównym celem szkolenia jest wyposażenie uczestników w kompetencje niezbędne do efektywnego zastosowania zasad Lean Management w zakresie controllingu finansowego i rachunkowości zarządczej. Szkolenie umożliwi podniesienie poziomu wiedzy i umiejętności w obszarze optymalizacji procesów gospodarczych oraz adaptacji rachunkowości do wymogów optymalizacji.

Cele szczegółowe szkolenia:

- 1. Zastosowanie w praktyce koncepcji Lean:** Uczestnicy przyswoją sobie koncepcje Lean Management, Lean Accounting i Lean Controlling oraz umiejętność zastosowania ich w praktyce w celu poprawy efektywności finansowej organizacji.
- 2. Umiejętne zarządzanie kosztami i optymalizacja procesów:** Uczestnicy nauczą się, jak dokonać audytu efektywności zasobów i procesów, mapować procesy gospodarcze i ustalać koszty pojedynczych etapów, co przekłada się na lepsze zarządzanie kosztami i optymalizację procesów.
- 3. Poprawa rentowności organizacji:** Uczestnicy wyposażą się w umiejętność adaptacji rachunkowości do potrzeb optymalizacji, zarówno w zakresie kosztów produktów, jak i MPK, co umożliwi identyfikację zawyżonych kosztów i przyczynia się do poprawy rentowności.



Dlaczego warto

Dzięki udziałowi w szkoleniu nabędziesz praktyczne umiejętności, które umożliwią Ci zastosowanie koncepcji Lean w Twojej organizacji, prowadząc do poprawy efektywności, redukcji kosztów i zwiększenia rentowności.

Podczas szkolenia zdobędziesz następujące umiejętności i wiedzę:

- 1. Efektywność procesów i redukcja marnotrawstwa:** Zrozumiesz i krok po kroku wdrożysz koncepcję Lean Management w swojej organizacji, co przełoży się na zwiększenie efektywności i redukcję marnotrawstwa.
- 2. Optymalne zasoby i dobre wyniki finansowe:** Nabędziesz kompetencje z zakresie audytu efektywności zasobów i procesów. Nauczysz się identyfikować i analizować kluczowe procesy w swojej firmie, co umożliwi Ci optymalizację zasobów i poprawę wyników finansowych.
- 3. Rentowne zarządzania kosztami:** Nauczysz się stosować zasady Lean Accounting, aby dokładniej analizować koszty, identyfikować nadmiernie kosztowne elementy i zwiększyć rentowność.
- 4. Optymalizacja wszystkich etapów procesów gospodarczych:** Dowiesz się, jak mapować procesy biznesowe i ustalać koszty na poszczególnych etapach, co pozwoli Ci zidentyfikować obszary wymagające poprawy.
- 5. Rachunkowość dostosowana do potrzeb optymalizacji:** Zdobędziesz umiejętność dostosowania rachunkowości do potrzeb optymalizacyjnych, zarówno w zakresie kosztów produktów, jak i MPK, co przyczyni się do lepszego zarządzania kosztami i zwiększenia rentowności Twojej organizacji.

Adresaci szkolenia

Kto powinien wziąć udział w tym szkoleniu?

Szkolenie adresowane jest do **profesjonalistów z dziedziny finansów, controllingu i zarządzania**, którzy chcą zgłębić i zastosować koncepcje Lean Management, Lean Accounting i Lean Controlling w swojej pracy. Obejmuje ono szeroką gamę tematów, od **zrozumienia koncepcji Lean po praktyczne zastosowanie jej w finansach i rachunkowości**. Jeśli jesteś specjalistą ds. rachunkowości zarządczej, finansistą, controllerem finansowym, specjalistą Lean Management, dyrektorem finansowym (CFO), menedżerem (CEO) lub dyrektorem controllingu, to szkolenie jest dla Ciebie.

W szczególności szkolenie adresowane jest do osób na stanowiskach:

1. Dyrektor Controllingu
2. Kierownik Działu Finansowego
3. Kierownik Działu Planowania i Analiz
4. Kierownik Działu Rachunkowości
5. Główny Księgowy
6. Controller Finansowy
7. Specjalista ds. Rachunkowości Zarządczej
8. Specjalista Lean Management
9. Controller Produkcji
10. Analityk Finansowy
11. Doradca ds. Optymalizacji Procesów
12. Audytor Wewnętrzny
13. Kierownik Projektów Optymalizacyjnych
14. Dyrektor Finansowy (CFO)
15. i innych zainteresowanych koncepcja LEAN.

Program szkolenia

Lean Controlling – optymalizacja procesów z wykorzystaniem Lean Accounting

1. **Rola controllingu finansowego w koncepcji Lean Management:**
 - a. Lean Management, Lean Accounting, i Lean Controlling.
 - b. Wymogi stawiane rachunkowości przez koncepcję Lean Management.
 - c. Wybrane przykłady różnic w tradycyjnym rachunku kosztów a metodzie Lean Accounting.

2. **Controlling w optymalizacji procesów gospodarczych:**
 - a. Audyt efektywności zasobów i procesów.
 - b. Klasyfikacja procesów.
 - c. System rachunkowości umożliwiający optymalizację procesów.
 - d. Mapowanie procesów gospodarczych i ustalanie kosztów pojedynczych etapów.
 - e. Wskaźniki pomiaru efektywności i kosztochłonności zasobów oraz ich wykorzystanie w optymalizacji.
 - f. Organizacja procesu optymalizacji.

3. **Adaptacja rachunkowości do wymogów optymalizacji w zakresie MPK:**
 - a. Identyfikacja MPK na potrzeby optymalizacyjne.
 - b. Prezentacja kosztów zasobów w układzie umożliwiającym ich optymalizację.
 - c. Identyfikacja zawyżonych kosztów na poziomie danych szczegółowych pojedynczych zasobów.

4. **Adaptacja rachunkowości do wymogów optymalizacji w zakresie kosztów produktów:**
 - a. Prezentacja kosztów produktów według potrzeb optymalizacyjnych.
 - b. Wielowymiarowa analiza kosztów na potrzeby działań optymalizacyjnych.

5. **Kalkulacja kosztów produktów metodą Lean Accounting:**
 - a. Szczegółowe techniki rozliczania kosztów istotnych.
 - b. Uprozczone metody rozliczania kosztów mniejszej istotności.
 - c. Okresy rozliczania kosztów pośrednich.
 - d. Koszty przed- i poprodukcyjne oraz metody ich rozliczania.
 - e. Oddzielne rozliczanie kosztów gniazd produkcyjnych i ogólnowydziałowych.
 - f. Rozliczanie ogólnych kosztów okresu.

6. **Koszty niewykorzystanej zdolności produkcyjnej:**
 - a. Rozliczanie kosztów według reguły normalnej zdolności produkcyjnej.
 - b. Normalny i maksymalny poziom wykorzystania zdolności produkcyjnej.
 - c. Podział kosztów wydziałowych na stałe i zmienne.
 - d. Zakres identyfikacji kosztów niewykorzystanego potencjału.
 - e. Ewidencja na kontach księgowych kosztów niewykorzystanego potencjału.
 - f. Rozliczanie na produkty kosztów niewykorzystanej zdolności produkcyjnej.
 - g. Wskaźniki wykorzystania zdolności produkcyjnej zasobów.
 - h. Kategorie kosztów niewykorzystanej zdolności produkcyjnej.
 - i. Okresy rozliczania kosztów niewykorzystanej zdolności produkcyjnej zasobów.
 - j. Analiza kosztów niewykorzystanego potencjału w skali całego przedsiębiorstwa.
 - k. Prezentacja kosztów niewykorzystanego potencjału w raportach.

7. **Rachunek kosztów dla działań optymalizacyjnych:**
 - a. Rachunek usprawnień pojedynczych cech produktu.
 - b. Wyznaczenie kosztów i efektów usprawnienia produktu.
 - c. Ustalenie progu rentowności usprawnienia produktu.
 - d. Likwidacja nieefektywnych i niewykorzystywanych zasobów.
 - e. Obniżka kosztów stałych a koncepcja szczupłego przedsiębiorstwa.

8. **Studium przypadku – prezentacja adaptacji narzędzi controllingu do potrzeb optymalizacji procesu:**
 - a. Mapowanie przebiegu procesu.
 - b. Identyfikacja wskaźników określających efektywność zasobów i czynności.
 - c. Optymalizacja kosztów czynności zasobów.

- d. Optymalizacja kosztów faz procesu.
- e. Ustalenie efektów optymalizacji.

Wymagania techniczne dotyczące szkolenia:

Organizator zastrzega sobie możliwość ew. nieznacznej modyfikacji programu szkoleniowego.

Zapisz się>>



Trener

dr Michał Chalastra

Konsultant i wdrożeniowiec, wieloletni praktyk controllingu.

Działa od 20 lat, prowadzi wąski profil działalności i koncentruje się na kluczowych obszarach controllingu. Realizuję duże projekty i specjalizuję się w rozwiązaniach ponadstandardowych zgodnych z najlepszymi światowymi wzorcami controllingu.

Uznany w Polsce ekspert z zakresu controllingu, budżetowania, rachunkowości zarządczej i systemów optymalizacyjnych. Wieloletni konsultant wspomagający firmy w praktycznych wdrożeniach controllingu. Pracownik Katedry Rachunkowości na Uniwersytecie Gdańskim. Członek rady Programowej czasopisma „Controlling i Zarządzanie”. Autor wielu artykułów z zakresu rachunkowości i controllingu.

Realizuje usługi doradcze w zakresie:

- Audytu systemu controllingu
- Badania stanu controllingu funkcjonującego w przedsiębiorstwie pod kątem najlepszych polskich i światowych praktyk. Celem audytu jest wskazanie działań usprawniających system controllingu.

Przeprowadził następujące usługi:

1. Audyty systemu controllingu:

- Comercial Union S.A. – Warszawa
- Pabianickie Zakłady Farmaceutyczne POLFA S.A. Pabianice
- Telekomunikacja Polska S.A. w Warszawie – Pion Informatyki
- Wytwórnia Napojów „Jurajska” SP Myszków
- Scanclimber S.A. Gniezno – audyt w zakresie rachunku kosztów

2. Wdrożenia systemu budżetowania na zasadach controllingu

- Canpol sp. z o. o. w Warszawie – opracowanie systemu rachunku kosztów na potrzeby rachunkowości zarządczej oraz wdrożenia systemu klasy Business Intelligent
- Grall S.A. w Wejherowie – opracowanie koncepcji rachunku kosztów
- Zakłady Chemiczne Nitrochem S.A. w Bydgoszczy – wdrożenie systemu budżetowania i rachunku kosztów
- Vistal S.A. w Gdyni – opracowanie koncepcji rachunku kosztów i budżetowania na potrzeby wdrożenia systemu informatycznego
- Warszawskie zakłady farmaceutyczne POLFA WARSZAWA S.A. Warszawa – wdrożenie systemu budżetowania i rachunku kosztów
- SKOK im S. Stefczyka w Gdyni – wdrożenie systemu budżetowania i rachunku kosztów
- ELEKTROCIĘPŁOWNIE WYBRZEŻE S.A. Gdańsk – wdrożenie systemu budżetowania
- KOPALNIA WĘGLA BRUNATNEGO „BEŁCHATÓW” S.A. w Bełchatowie – wdrożenie systemu budżetowania
- ENERGETYKA KALISKA S.A. w Kaliszu – wdrożenie systemu budżetowania
- Przetwórstwo Tworzyw Sztucznych „PLAST – BOX” S. A. Słupsk – budżetowanie i rachunek kosztów działań ABC w obszarze produkcji
- MACROLOGIC SA Warszawa – rachunek kosztów z elementami ABC
- TP DITEL S.A. Warszawa – wdrożenie systemu budżetowania
- Pomorska Spółka Gazownictwa Sp. z o.o. Gdańsk – opracowanie koncepcji rachunku kosztów na potrzeby wdrożenia systemu zintegrowanego
- Tramwaje Warszawskie Sp. z o.o. Warszawa – opracowanie koncepcji wdrożenia controllingu
- WYTWÓRNIA NAPOJÓW „JURAJSKA” SP Myszków – wdrożenie systemu budżetowania
- YOUNG DIGITAL PLANET S.A. Gdańsk – wdrożenie systemu budżetowania i rachunku kosztów
- Szpital Marynarki Wojennej Gdańsk – rachunek kosztów z elementami ABC oraz budżetowanie

- RUBO Sp. z o.o. Rumia – wdrożenie systemu motywacyjnego opartego na parametrach ekonomicznych
- Przedsiębiorstwo Handlowo – Usługowe „IGLOTECH” S. J. Kwidzyn – wdrożenie systemu budżetowania
- PEC Katowice Sp. z o.o. w Katowicach – wdrożenie systemu budżetowania
- LUMAG Sp. z o.o. Budzyń – wdrożenie systemu budżetowania
- GAZOPROJEKT S.A. Wrocław – Wdrożenie systemu budżetowania
- BAZY i SYSTEMY BANKOWE Sp. z o.o. Bydgoszcz – wdrożenie systemu budżetowania
- HUTA SZKŁA „WOŁOMIN” S.A. – wdrożenie systemu budżetowania
- Plum Sp. z o.o. Białystok – opracowanie koncepcji wdrożenia controllingu i rachunku kosztów
- UNIONTEX S.A. Łódź – wdrożenie systemu budżetowania
- Zakład Flexodruku „DRUKPOL” Nowy Dwór Maz. – wdrożenie systemu budżetowania
- WIMED Oznakowanie Dróg Sp. z o.o. Tuchów – opracowanie koncepcji biznesowej zarządzania firmą

3. Referencje specjalne

Nagrodzone wdrożenia w konkursie na Controllera roku organizowanym przez INFOR PL:

ELEKTROCIEPŁOWNIE WYBRZEŻE S.A. Gdańsk – I miejsce 2008 rok

LUMAG Sp. z o.o. Budzyń – II miejsce 2008 rok



Kontynuuj edukację i zdobądź specjalistyczny certyfikat

Szkolenie „Lean Controlling – optymalizacja procesów z wykorzystaniem Lean Accounting” wpisuje się również w ścieżki certyfikacyjne:

Ścieżka certyfikacyjna	Szkolenie obowiązkowe	Szkolenie opcjonalne
 Certified Production Controlling Specialist (CPCS)		
 Certified Finance Data Analyst (CFDA)		

Zapisz się i kontynuuj swoją edukację w ramach wybranej ścieżki certyfikacyjnej oraz zdobądź certyfikat kompetencji zawodowych.

Wymogi formalne certyfikacji:



UZYSKAJ CERTYFIKAT KOMPETENCJI ZAWODOWYCH

Zapisz się

do wybranej ścieżki certyfikacyjnej



8 dni szkoleń

Wybierz i ukończ szkolenia

Wybierz co najmniej **6 dni** szkoleniowe ze **szkoleń obowiązkowych** dla wybranej ścieżki certyfikacyjnej oraz **2 dni** ze **szkoleń opcjonalnych** dla tego certyfikatu.

Harmonogram

Zaplanuj swoją edukację

Od momentu rozpoczęcia pierwszego szkolenia uwzględnionego w ścieżce certyfikacyjnej masz **3 lata** na ukończenie wszystkich szkoleń oraz pozytywne zaliczenie egzaminu certyfikacyjnego.

Zdaj egzamin

Napisz i zalicz egzamin certyfikacyjny

Pozytywnie zdaj **egzamin certyfikacyjny**, który potwierdzi zdobyte przez Ciebie kompetencje.



Kontakt



Akademia Controllingu Sp. z o.o.
ul. Towarowa 35/403A
61-896 Poznań

Tel.: 61 852 33 53

info@akademiacontrollingu.pl
www.akademiacontrollingu.pl

