



A/C Postaw na siebie!



Ścieżka certyfikacyjna:



AKADEMIA
CONTROLLINGU

Doskonałość w projektowaniu raportów

Reporting Design i raportowanie zarządcze
(2 dni)

Zapisz się>>



Twój
pierwszy
wybór



Akademia Controllingu Sp. z o.o.
ul. Towarowa 35/403A
61-896 Poznań
Tel.: 61 852 33 53
info@akademiacontrollingu.pl
www.akademiacontrollingu.pl

Partner strategiczny
i wyłączny przedstawiciel
ICV w Polsce

International Association
of Controllers



Doskonałość w projektowaniu raportów

Reporting Design i raportowanie zarządcze

Kadra menedżerska oczekuje od działów controllingowych i analitycznych informacji, które efektywnie i skutecznie wspomogą proces podejmowania decyzji. Celem szkolenia jest zapoznanie uczestników z najnowszymi trendami w ramach obszaru Reporting Design oraz przekazanie wiedzy jak skutecznie przekazywać informacje w celu podejmowania optymalnych decyzji zarządczych. Przedstawione zostaną również najbardziej skuteczne rodzaje raportów, pod względem treści i wizualizacji.



W erze dynamicznych zmian w biznesie oraz rosnącej ilości danych, jakość raportowania stała się jednym z głównych wyznaczników skuteczności zarządzania. Efektywne **projektowanie raportów (Reporting Design)** jest nie tylko sztuką, ale przede wszystkim kompetencją, której brak może skutkować utratą konkurencyjności na rynku. **Czy jesteś pewien, że Twoje raporty są na tyle przejrzyste, skuteczne i atrakcyjne, by stanowić realne wsparcie w podejmowaniu decyzji?**

To szkolenie wprowadza nowy obszar wiedzy w zakresie projektowania raportów (**Reporting Design**). Dajemy Wam kompleksową wiedzę dotyczącą **optymalizacji wizualnej** w raportowaniu zarządczym, kryteriów jakościowych projektowania oraz praktyczne narzędzia bazujące na najnowszych rekomendacjach wypracowanych przez **Międzynarodowe Stowarzyszenie Controllerów (ICV)** i standardach, takich jak **IBCS (International Business Communication Standards)**.



Akademia Controllingu Sp. z o.o.
ul. Towarowa 35/403A
61-896 Poznań
Tel.: 61 852 33 53
info@akademiacontrollingu.pl
www.akademiacontrollingu.pl

Partner strategiczny
i wyłączny przedstawiciel
ICV w Polsce

International Association
of Controllers



Nasze praktyczne podejście, poparte licznymi case study, umożliwi Wam natychmiastowe zastosowanie zdobytej wiedzy w praktyce zawodowej. Zrozumiecie, dlaczego odpowiedni wybór wizualizacji – czy to tabeli, czy wykresu – ma **kluczowe znaczenie dla skuteczności komunikacji**. Poznacie sekrety **raportowania strategicznego i operacyjnego** oraz dowiedziecie się, jak **storytelling** może stać się Waszym najmocniejszym narzędziem w komunikacji z zarządem czy inwestorami.

Zapiszcie się na szkolenie, wzmocnijcie swoje kompetencje i stawcie czoła wyzwaniom nowoczesnego raportowania zarządczego!

Zobacz, jak możesz kontynuować edukację po ukończeniu tego szkolenia.

Program dyplomowy ACBP



Szkolenie wpisane jest w ścieżkę edukacyjną programu dyplomowego **Advanced Controlling Business Partner (ACBP)**. Zapisz się i kontynuuj swoją edukację w ramach tego programu oraz **zdobądź prestiżowy dyplom ACBP**.

Ścieżki certyfikacyjne

Szkolenie wpisane jest w **ścieżkę certyfikacyjną**:

Ścieżka certyfikacyjna	Szkolenie obowiązkowe	Szkolenie opcjonalne
 Certified Production Controlling Specialist (CPCS)		
 Certified Finance Data Analyst (CFDA)		

Zapisz się i kontynuuj swoją edukację w ramach wybranej ścieżki certyfikacyjnej oraz **zdobądź certyfikat kompetencji zawodowych**. Zobacz nasze programy certyfikacji.



Cele szkolenia

Celem szkolenia jest zapoznanie uczestników z najnowszymi trendami w ramach obszaru Reporting Design oraz przekazanie wiedzy jak skutecznie przekazywać informacje w celu podejmowania optymalnych decyzji zarządczych. Chcemy wyposażyć uczestników w narzędzia, które umożliwią tworzenie przejrzystych, funkcjonalnych i estetycznie atrakcyjnych raportów, które w praktyczny sposób wspierają procesy decyzyjne w organizacji.

Cele szczegółowe szkolenia:

- 1. Optymalizacja wizualna raportów:** Uczestnicy poznają znaczenie percepcji ludzkiej w kontekście raportowania i nauczą się wykorzystywać techniki optymalizacji wizualnej, takie jak eye-tracking czy wybór odpowiedniej formy wizualizacji.
- 2. Zastosowanie standardów projektowania:** Uczestnicy zdobędą wiedzę na temat rekomendacji ICV oraz międzynarodowych standardów w zakresie komunikacji biznesowej (IBCS) i nauczą się, jak skutecznie wdrażać je w praktyce swojego przedsiębiorstwa.
- 3. Praktyczne aspekty raportowania:** Uczestnicy zrozumieją, jak dostosować raporty zarządcze do różnorodnych potrzeb organizacji, poznając różnice między raportowaniem strategicznym a operacyjnym oraz kluczowe wskaźniki KPI.

Dlaczego warto



Akademia Controllingu Sp. z o.o.
ul. Towarowa 35/403A
61-896 Poznań
Tel.: 61 852 33 53
info@akademiacontrollingu.pl
www.akademiacontrollingu.pl

Partner strategiczny
i wyłączny przedstawiciel
ICV w Polsce

International Association
of Controllers



Wzięcie udziału w szkoleniu „Doskonałość w Projektowaniu Raportów (Reporting Design) i raportowanie zarządcze” pozwoli Ci na szybkie przekształcenie sposobu tworzenia raportów, gwarantując ich wyższą jakość, skuteczność i atrakcyjność wizualną.

Podczas szkolenia zdobędziesz następujące umiejętności i wiedzę:

- 1. Optymalizacja wizualna raportów:** Będziesz potrafił dostrzec i eliminować wady w projektach raportów, dzięki technikom optymalizacji wizualnej, takim jak eye-tracking, poprawiając ich czytelność i skuteczność nawet w najbardziej skomplikowanych projektach.
- 2. Praktyczne zastosowanie rekomendacji ICV oraz standardów IBCS:** Poznasz rekomendacje i międzynarodowe standardy komunikacji biznesowej dotyczące raportów i nauczysz się je skutecznie implementować, co pozwoli Ci na tworzenie raportów zgodnych z globalnymi trendami i oczekiwaniami biznesowymi.
- 3. Różnorodność form raportowania:** Będziesz w stanie dostosować formę i zawartość raportu do konkretnych potrzeb, czy to na poziomie strategicznym, czy operacyjnym, dzięki zrozumieniu kluczowych różnic i specyfikacji obu rodzajów raportowania.
- 4. Szybki dobór odpowiedniej wizualizacji:** Dzięki praktycznym ćwiczeniom z zakresu wizualizacji danych, będziesz potrafił błyskawicznie wybrać optymalny wykres czy tabelę, dopasowany do charakteru przekazywanych informacji i oczekiwań odbiorcy.
- 5. Skuteczne storytelling w raportach:** Opanujesz technikę narracji w raportowaniu, co pozwoli Ci na skuteczniejsze przekonywanie i komunikowanie kluczowych informacji, nawet w skomplikowanych kontekstach biznesowych czy finansowych.



Adresaci szkolenia

Kto powinien wziąć udział w tym szkoleniu?

To szkolenie jest dedykowane dla profesjonalistów w dziedzinie finansów, controllingu, analityki i rachunkowości zarządczej, którzy pragną doskonalić swoje umiejętności w zakresie projektowania raportów. Jeżeli chcesz dostarczać przejrzyste, funkcjonalne i estetycznie atrakcyjne raporty, które skutecznie wspierają procesy decyzyjne w Twojej organizacji, to to szkolenie jest dla Ciebie. Zostało ono zaprojektowane tak, aby dostarczyć praktyczne narzędzia i techniki, które natychmiast znajdą zastosowanie w codziennej pracy.

W szczególności szkolenie adresowane jest do osób na stanowiskach:

1. Controller Finansowy
2. Specjalista ds. Rachunkowości Zarządczej
3. Financial Analyst
4. Menadżer ds. Raportowania Finansowego/Zarządczego
5. Menadżer ds. Planowania i Analiz Finansowych.
6. Business Intelligence Analyst
7. Specjalista i projektant Business Intelligence
8. Specjalista ds. Wizualizacji Danych
9. Kierownik Controllingu
10. Dyrektor Controllingu
11. Dyrektor Finansowy (CFO)
12. Specjalista ds. Systemów Raportowych
13. i innych zainteresowanych tematyką raportowania.



Program szkolenia

Doskonałość w projektowaniu raportów (Reporting Design) i raportowanie zarządcze

Dzień 1

1. **Proces raportowania zarządczego w Controlling Process Model 2.0**
2. **Dlaczego ważna jest optymalizacja wizualna w raportowaniu zarządczym**
 - a. percepcja ludzka,
 - b. wielomagazynowy model pamięci
 - c. przeciążenie informacyjne
3. **Jakościowe kryteria dotyczące projektowania raportów**
 - a. skuteczność,
 - b. efektywność,
 - c. atrakcyjność
4. **Optymalizacja projektowania raportów**
 - a. proces optymalizacji z wykorzystaniem eye-trackingu
 - b. wybór odpowiedniego rodzaju wizualizacji – tabela czy wykres?
 - c. projektowanie poszczególnych elementów raportu zoptymalizowane pod kątem percepcji
 - d. standaryzacja projektowania raportów w przedsiębiorstwie
5. **Standardy projektowania tabel**
 - a. projektowanie i formatowanie prostych tabel
 - b. CASE STUDY: projektowanie tabel
 - c. projektowanie i formatowanie tabel z elementami graficznymi
 - d. CASE STUDY: projektowanie tabel z elementami graficznymi



6. **Zastosowania różnych typów wykresów (jak dobrać odpowiedni wykres?)**
7. **Wykorzystanie i projektowanie wybranych interaktywnych wizualizacji Big Data**
 - a. mapy drzewa
 - b. wizualizacja Sankeya
 - c. wizualizacja słonecznikowa
 - d. wykres współrzędnych równoległych
8. **Standard IBCS (International Business Communication Standards)**
 - a. formuła SUCCESS
 - b. IBCS TOP TEN
 - c. dodawanie komentarzy w raportach zarządczych (detekcje, wyjaśnienia i rekomendacje)
 - d. CASE STUDY: ewolucja raportu
 - e. wdrażanie standardów IBCS w przedsiębiorstwie – omówienie doświadczeń
9. **CASE STUDY: Standardy raportowania w przedsiębiorstwach**
 - a. przykłady standardów raportowania wyniku finansowego,
 - b. przykłady standardów raportowania struktur sprzedaży,
 - c. przykłady standardów raportowania zmian wartości w czasie.

Dzień 2

1. **Standardy projektowania wykresów**
 - a. wykresy kolumnowe
 - b. wykresy słupkowe (poziome)
 - c. wykresy liniowe
 - d. wykresy kołowe
 - e. wykresy kaskadowe
 - f. wykresy typu inbar
 - g. wykresy kombi
 - h. małe multiwykresy



2. **CASE STUDY: Projektowanie wykresu INBAR – analiza wykonania budżetu sprzedaży**
3. **Raportowanie zarządcze – wyzwania**
 - a. trendy w „reporting design” – zasady, trafność, wizualizacja i skuteczność raportów
 - b. raportowanie strategiczne – narzędzia, formy i skuteczność prezentacji
 - c. raportowanie operacyjne – narzędzia, formy i skuteczność prezentacji
 - d. TOP KPIs
 - e. storytelling
4. **Rachunkowość finansowa jako centralne źródło informacji zarządczej**
5. **CASE STUDY: Projektowanie wykresu WATERFALL – analiza wykonania budżetu P&L**
6. **Raportowanie w controllingu inwestycji (investment reporting)**
7. **Digital Boardroom – process projektowania i wdrożenie**
8. **Organizacja procesu raportowania w controllingu**
 - a. struktura procesu
 - b. częstotliwość raportowania
 - c. odpowiedzialność
 - d. integracja z IT
 - e. odbiorcy raportów.
9. **Podsumowanie**

Wymagania techniczne dotyczące szkolenia:

Szkolenie prowadzone jest w formie warsztatów komputerowych na własnych komputerach, wszystkie zadania rozwiązywane są z wykorzystaniem MS Excel.



W przypadku szkolenia realizowanego w formie zdalnej zalecane jest, aby korzystać z dwóch monitorów. Dzięki funkcji rozszerzenia ekranu będą mogli Państwo na jednym ekranie obserwować prezentację trenera, a na drugim samodzielnie wykonywać zadania w arkuszu Excel.

Organizator zastrzega sobie możliwość ew. nieznacznej modyfikacji programu szkoleniowego.

Zapisz się>>



Akademia Controllingu Sp. z o.o.
ul. Towarowa 35/403A
61-896 Poznań
Tel.: 61 852 33 53
info@akademiacontrollingu.pl
www.akademiacontrollingu.pl

Partner strategiczny
i wyłączny przedstawiciel
ICV w Polsce

International Association
of Controllers



Trener

Dr Tomasz M. Zieliński

Ekspert biznesowy, praktyk i konsultant obszarów controllingu, rachunku kosztów, Business Intelligence i Artificial Intelligence.



Doświadczenie praktyczne

Dyrektor Zarządzający **ICV POLSKA>>**, Delegat na Polskę w International Association of Controllers (ICV) – *Internationaler Controller Verein*. Odpowiada za przeniesienie zaawansowanego know-how dotyczącego nowoczesnego controllingu na grunt Polski.

Prezes Zarządu i wykładowca w Akademia Controllingu Sp. z o.o.

Opiekun programowy zaawansowanego programu dyplomowego **Advanced Controlling Business Partner>>** (ACBP).

Posiadacz prestiżowego certyfikatu **Executive Certificate in Strategy and Innovation** wydane przez MIT Sloan Executive Education (MIT Sloan School of Management).

W latach 2019 – 2023 Dyrektor Controllingu w Grupie Kapitałowej VOX.

Kompetencje

Ekspert biznesowy, konsultant i wykładowca posiadający praktyczne doświadczenie w obszarze **zarządzania kosztami i rentownością, controllingu, zarządzania procesowego oraz Business Intelligence.**

Entuzjasta odpowiedzialnego wykorzystania **sztucznej inteligencji (AI) oraz uczenia maszynowego (Machine Learning – ML)** w finansach i controllingu.



Akademia Controllingu Sp. z o.o.
ul. Towarowa 35/403A
61-896 Poznań
Tel.: 61 852 33 53
info@akademiacontrollingu.pl
www.akademiacontrollingu.pl

Partner strategiczny
i wyłączny przedstawiciel
ICV w Polsce

International Association
of Controllers



Ekspert obszaru raportowania zarządczego – **IBCS® Certified Consultant**>>.

Doktor nauk ekonomicznych Uniwersytetu Ekonomicznego w Poznaniu, dziedzina: finanse, specjalność: **controlling, rachunkowość**.

Autor **zasobowo-procesowego rachunku kosztów (ZPRK/RPCA)**, który jest wdrażany w dużych grupach kapitałowych oraz w przedsiębiorstwach jak: ORLEN Laboratorium, LOTOS Kolej, FirstData Poland, Electrolux, Komputronik, Sun Garden, Profim, Górnośląskie Przedsiębiorstwo Wodociągów, Polska Spółka Gazownictwa, Energa Obrót, Blachotrapez oraz wielu innych przedsiębiorstw z branż produkcyjnych, usługowych, finansowych i handlowych.

Autor pierwszej książki o koncepcji ZPRK/RPCA: Zieliński, T.M., 2017, Zasobowo-procesowy rachunek kosztów, Akademia Controllingu, Poznań, (967 stron).

Charyzmatyczny wykładowca na uniwersytetach ekonomicznych jak: **UEP, SGH, UMK** oraz Akademii Controllingu Sp. z o.o.

Prelegent na wielu konferencjach dotyczących controllingu, systemów Business Intelligence oraz sztucznej inteligencji (AI) i oraz budowania modeli Machine Learning w finansach i controllingu.

Małgorzata Podskarbi

Dynamiczna menedżer obszarów finansowych, HR, zakupowych i operacyjnych z ogromnym doświadczeniem w międzynarodowych korporacjach.

Członek Zarządu w International Association of Controllers (ICV)

Head of HR Controlling w Volkswagen Poznań

Wykładowca Akademii Controllingu

Małgorzata Podskarbi posiada wieloletnie doświadczenie w obszarze zarządzania i prowadzenia projektów IT w obszarze finansów.

Najważniejsze punkty jej doświadczenia to:

- 2018 – 2023 – Head of Process Center – Center of Excellence for General Purchasing w Volkswagen Poznań



- 2012 – 2018 – Kierownik Controllingu Zakładowego w Volkswagen Poznań
- 2012 – Członek Zarządu Międzynarodowego Stowarzyszenia Controllerów (ICV)
- 2009 – 2012 Koordynator ds. controllingu inwestycyjnego w Volkswagen Poznań
- 2011 – Lider Grypy Roboczej ICV Poznań – Berlin Brandenburg
- 2009 – Członek Międzynarodowego Stowarzyszenia Controllerów
- 2003 – 2008 – Controller ds. logistyki w Volkswagen Poznań
- 2001 – 2003 MBA na Uniwersytecie Ekonomicznym w Poznaniu oraz na European Business School ESCP w Berlinie

Biegła w zakresie sprawozdawczości finansowej, budżetowania, rachunkowości zarządczej, analiz i automatyzacji procesów. Zmotywowana i zorientowana na wyniki, z dużym doświadczeniem w zespołowym opracowywaniu i prowadzeniu projektów IT w zakresie controllingu i zakupów.



Akademia Controllingu Sp. z o.o.
ul. Towarowa 35/403A
61-896 Poznań
Tel.: 61 852 33 53
info@akademiacontrollingu.pl
www.akademiacontrollingu.pl

Partner strategiczny
i wyłączny przedstawiciel
ICV w Polsce


International Association
of Controllers



Kontynuuj edukację, zdobądź prestiżowy dyplom i tytuł ACBP

Szkolenie „Doskonałość w projektowaniu raportów (Reporting Design) i raportowanie zarządcze” jest częścią programu dyplomowego [Advanced Controlling Business Partner \(ACBP\)](#). Po ukończeniu szkolenia możesz kontynuować swoją edukację w ramach programu dyplomowego ACBP i zdobyć prestiżowy dyplom – [sprawdź szczegóły >>](#).

	NAZWA MODUŁU	16 DNI	PROJEKT	CERTYFIKAT	
MODUŁ I	CONTROLLING I PARTNERSTWO BIZNESOWE	5 DNI	PARTNERSTWO BIZNESOWE	CERTYFIKAT UKOŃCZENIA SZKOLENIA	
MODUŁ II	NOWOCZESNY RACHUNEK KOSZTÓW (ZPRK/RPCA)	4 DNI	RACHUNEK KOSZTÓW	SPECJALISTA DS. RACHUNKU KOSZTÓW	E1 P1
MODUŁ III	PLANOWANIE, BUDŻETOWANIE I PROGNOZOWANIE	3 DNI	BUDŻETOWANIE I PROGNOZOWANIE	SPECJALISTA DS. BUDŻETOWANIA I PROGNOZOWANIA	E2 P2
MODUŁ IV	CONTROLLING INWESTYCJI	2 DNI	CONTROLLING INWESTYCJI	SPECJALISTA DS. CONTROLLINGU INWESTYCJI	E3 P3
MODUŁ V	RAPORTOWANIE ZARZĄDCZE	2 DNI	RAPORTOWANIE ZARZĄDCZE	SPECJALISTA DS. RAPORTOWANIA ZARZĄDCZEGO	E4 P4



ACBP
DIPLOMA

UDZIAŁ WE WSZYSTKICH 5 MODUŁACH
ZALICZENIE 4 EGZAMINÓW
REALIZACJA 5 PROJEKTÓW
DOŚWIADCZENIE ZAWODOWE
ZALICZENIE EGZAMINU DYPLOMOWEGO

Advanced Controlling Business Partner (ACBP) to jedyny na polskim rynku szkoleń controllingowych zaawansowany program dyplomowy organizowany przez **Akademię Controllingu** oparty na nowoczesnej i praktycznej wiedzy wypracowywanej przez najważniejsze światowe organizacje zajmujące się controllingiem: **International Association of Controllers (ICV)** oraz **International Group of Controlling (IGC)**.

Głównym celem programu ACBP jest interdyscyplinarny rozwój kompetencji uczestników programu, w sposób umożliwiający im odgrywanie roli **PARTNERÓW BIZNESOWYCH** kadry zarządzającej.

Jeżeli chcesz dołączyć do prestiżowego grona absolwentów programu ACBP to skontaktuj się z nami lub zapisz się na [bezpłatny webinar](#) o ACBP.



Akademia Controllingu Sp. z o.o.
ul. Towarowa 35/403A
61-896 Poznań
Tel.: 61 852 33 53
info@akademiacontrollingu.pl
www.akademiacontrollingu.pl

Partner strategiczny
i wyłączny przedstawiciel
ICV w Polsce

International Association
of Controlling



Kontynuuj edukację i zdobądź specjalistyczny certyfikat

Szkolenie „Doskonałość w projektowaniu raportów (Reporting Design) i raportowanie zarządcze” wpisuje się również w ścieżki certyfikacyjne:

Ścieżka certyfikacyjna	Szkolenie obowiązkowe	Szkolenie opcjonalne
 Certified Production Controlling Specialist (CPCS)		
 Certified Finance Data Analyst (CFDA)		

Zapisz się i kontynuuj swoją edukację w ramach wybranej ścieżki certyfikacyjnej oraz zdobądź certyfikat kompetencji zawodowych.

Wymogi formalne certyfikacji:



Partner strategiczny i wyłączny przedstawiciel Międzynarodowego Stowarzyszenia Controllerów (ICV)



UZYSKAJ CERTYFIKAT KOMPETENCJI ZAWODOWYCH

Zapisz się

do wybranej ścieżki certyfikacyjnej



8 dni szkoleń

Wybierz i ukończ szkolenia

Wybierz co najmniej **6 dni** szkoleniowe ze **szkoleń obowiązkowych** dla wybranej ścieżki certyfikacyjnej oraz **2 dni** ze **szkoleń opcjonalnych** dla tego certyfikatu.

Harmonogram

Zaplanuj swoją edukację

Od momentu rozpoczęcia pierwszego szkolenia uwzględnionego w ścieżce certyfikacyjnej masz **3 lata** na ukończenie wszystkich szkoleń oraz pozytywne zaliczenie egzaminu certyfikacyjnego.

Zdaj egzamin

Napisz i zalicz egzamin certyfikacyjny

Pozytywnie zdaj **egzamin certyfikacyjny**, który potwierdzi zdobyte przez Ciebie kompetencje.



Akademia Controllingu Sp. z o.o.
ul. Towarowa 35/403A
61-896 Poznań
Tel.: 61 852 33 53
info@akademiacontrollingu.pl
www.akademiacontrollingu.pl

Partner strategiczny
i wyłączny przedstawiciel
ICV w Polsce

International Association
of Controllers



Kontakt



Akademia Controllingu Sp. z o.o.
ul. Towarowa 35/403A
61-896 Poznań

Tel.: 61 852 33 53

info@akademiacontrollingu.pl
www.akademiacontrollingu.pl



Akademia Controllingu Sp. z o.o.
ul. Towarowa 35/403A
61-896 Poznań
Tel.: 61 852 33 53
info@akademiacontrollingu.pl
www.akademiacontrollingu.pl

Partner strategiczny
i wyłączny przedstawiciel
ICV w Polsce

International Association
of Controllers

